

Министерство культуры Краснодарского края

Краснодарская краевая универсальная
научная библиотека им. А.С. Пушкина

Научно-методический отдел

**Общедоступные библиотеки
Краснодарского края
в 2025 году**

*Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек
Краснодарского края*



Краснодар
2026



Министерство культуры Краснодарского края

Краснодарская краевая универсальная
научная библиотека им. А.С. Пушкина

Научно-методический отдел

***Общедоступные библиотеки
Краснодарского края
в 2025 году***

***Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек
Краснодарского края***

Краснодар
2026



УДК 021:34

ББК 78.34

О 28

Общедоступные библиотеки Краснодарского края в 2025 году: ежегодный доклад / Краснодар. краев. универс. науч. б-ка им. А.С. Пушкина, науч.-метод. отдел ; [сост. Н. А. Мачнева]. – Краснодар, 2026. – 63 с.

Информационно-аналитическое издание отражает результаты деятельности библиотек, основанные на данных государственного статистического наблюдения, и содержит обобщающие и аналитические данные о муниципальных и государственных (краевых) библиотеках Краснодарского края.

Издание адресовано руководителям ЦБС, межпоселенческих библиотек, работникам методических служб, а также специалистам органов культуры муниципальных образований.

УДК 021:34

ББК 78.34

СОДЕРЖАНИЕ

От составителей.....	5
1. Главные события библиотечной жизни региона.....	6
2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек региона.....	7
3. Библиотечная сеть	10
4. Основные статистические показатели	19
5. Библиотечные фонды (формирование, использование, сохранность)	22
6. Цифровая инфраструктура.....	32
7. Электронные и сетевые ресурсы	37
8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей	43
9. Краеведческая деятельность	47
10. Организационно-методическая деятельность	50
11. Библиотечные кадры	54
12. Материально-технические ресурсы библиотек	58
13. Основные итоги года	60

От составителей

Ежегодный доклад показывает состояние и динамику развития библиотечной отрасли Кубани. На его страницах представлен анализ работы муниципальных библиотек края по разным направлениям деятельности.

Материал отражает основные результаты деятельности муниципальных библиотек Краснодарского края, в том числе библиотек – структурных подразделений учреждений культурно-досугового типа.

При формировании ежегодного доклада использованы текстовые отчеты библиотек Краснодарского края за 2025 год, «Своды годовых сведений об общедоступных (публичных) библиотеках системы Министерства культуры России», сведения ежегодных мониторингов «Обеспечение качественного библиотечного обслуживания населения муниципальных образований Краснодарского края», «Кадровое обеспечение библиотечной отрасли Краснодарского края» и другие материалы.

1. Главные события библиотечной жизни региона

Одно из главных событий 2025 года – увеличение библиотечной сети Краснодарского края на 1 единицу: новая библиотека открыта в г. Новороссийске. Численность общедоступных библиотек Краснодарского края составила 1054 единицы. За последние три года количество библиотек края выросло на 4 сетевые единицы.

В 2025 году в рамках национального проекта «Семья» в Краснодарском крае открылось 5 модельных библиотек:

- Городская библиотека-филиал № 1 им. П.А. Павленко муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система» муниципального образования город Новороссийск;

- Крымская центральная детская библиотека А.А. Лиханова-филиал муниципального бюджетного учреждения «Крымская межпоселенческая модельная библиотека» муниципального образования Крымский район;

- Детская библиотека имени А.П. Гайдара (филиал №5) муниципального казённого учреждения культуры Туапсинского городского поселения «Централизованная библиотечная система»;

- Библиотека № 13 муниципального бюджетного учреждения культуры муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края «Централизованная библиотечная система Адлерского района г. Сочи»;

- Центральная детская библиотека им. Н. Островского муниципального бюджетного учреждения культуры муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края «Централизованная библиотечная система города Сочи».

Модельные библиотеки с помощью новейших информационных технологий, комфортных зон для чтения и общения, для индивидуальной и коллективной работы, проведения мероприятий, в том числе для лиц с ограниченными возможностями здоровья, стали открытым общественным, культурным, информационным пространством, комфортным местом для жителей и гостей края.

В 2025 году в рамках федерального проекта «Гений места» работали 4 библиотеки края: центральная городская библиотека им. Н.А. Некрасова г. Краснодара, Крымская межпоселенческая районная библиотека Крымского района, центральная детская библиотека Курганинского района, библиотека-филиал №1 им. П.А. Павленко г. Новороссийск.

138 муниципальных библиотек края успешно работали в программе популяризации культурных мероприятий среди молодежи «Пушкинская карта» в 2025 году, реализовав 1046 мероприятий. Работа в данном направлении продолжается.

Количество общедоступных библиотек, имеющих доступ в сеть Интернет составило 1009 библиотек (96,1%).

В целях повышения престижа книги и чтения среди жителей Краснодарского края с июня по сентябрь 2025 года был проведен краевой конкурс на лучшую визитную карточку муниципальной библиотеки «Приходите к нам в библиотеку». На краевой конкурс были представлены 47 видеовизиток из 32 муниципальных образований края.

На сохранение исторической памяти, осмысление опыта и уроков Великой Отечественной войны, на выявление лучших изданий, способствующих популяризации литературы о Великой Отечественной войне был направлен краевой конкурс библиотечных разработок «Эта память – наша совесть» прошедший с мая по ноябрь 2025 г. В рамках Конкурса рассматривались методические, библиографические и информационные издания малых форм по продвижению литературы о Великой Отечественной войне. На Конкурс были представлены 76 работ из 38 муниципальных образований.

Научно-методическим отделом Краснодарской краевой универсальной научной библиотеки им. А.С. Пушкина в декабре 2025 года была проведена заочная научно-практическая конференция «Наследие, которое мы сохраняем» к 100-летию со дня рождения советского и российского библиотековеда А.Н. Ванеева. Целью конференции стало обсуждение научных идей и теорий А.Н. Ванеева в контексте современной библиотечной науки и практики, содействие формированию единого понимания ключевых проблем и направлений развития библиотечного дела в свете наследия А.Н. Ванеева. Внедрение инновационных методик и технологий в библиотечную деятельность, базирующихся на его концепциях. По итогам мероприятия был издан сборник материалов и презентаций.

Краснодарская краевая специальная библиотека для слепых имени А.П. Чехова организовала и провела V краевой фестиваль-марафон «Равные возможности», объединивший три знаковые даты – Международный день белой трости (15 октября), Международный день слепых (13 ноября) и Международный день инвалидов (3 декабря). Краевой фестиваль-марафон имеет большую социальную значимость – его проведение способствует вовлечению людей с ограниченными возможностями здоровья в социально-культурную жизнь региона, позволяет привлечь внимание к проблемам инвалидов, в том числе незрячим и слабовидящим жителям Кубани. В рамках фестиваля-марафона состоялось более 350 мероприятий, в которых приняли участие более 8 000 человек, среди которых более 3 500 людей с ограниченными возможностями здоровья, а также более 170 участников – бойцы специальной военной операции и члены их семей.

Муниципальными библиотеками края в 2025 году выиграны – один грант Всероссийского конкурса от Росмолодежи и четыре гранта губернатора Кубани. Общая сумма всех грантов составила более 3 млн. руб.

2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек региона

2.1. Федеральные, региональные и муниципальные нормативно-правовые акты, оказавшие влияние на деятельность муниципальных библиотек

Деятельность библиотек края в определяющей степени регулировалась федеральным, региональным и муниципальным законодательством.

Федеральные НПА:

Важными федеральными документами, влияющими на развитие библиотечного дела, пятый год являлись *Указ Президента РФ от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»* и *Постановление Правительства РФ № 281 от 18 марта 2019 года (ред. от 09.03.2020) «Об утверждении Правил предоставления иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на создание модельных муниципальных библиотек в целях реализации национального проекта «Культура»*, *Постановление Правительства №1749 от 20.10.2023 года «О внесении изменений, которые вносятся в государственную программу РФ «Развитие культуры»*. За 2019–2025 годы рабочей командой регионального проектного офиса было подготовлено 40 заявок от Краснодарского края на конкурсный отбор на создание модельных муниципальных библиотек в рамках национального проекта «Культура» и национального проекта «Семья», в итоге 23 библиотек победили в конкурсе.

Оказал влияние на деятельность библиотек края *Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»*. В Указе определены основные направления и приоритеты развития культуры в стране, которые необходимо учитывать при планировании работы

общедоступных библиотек. На их основании библиотеки пересмотрели планы культурных мероприятий и их цифровые показатели до 2030 года.

В соответствии с *Указом Президента Российской Федерации от 16.01.2025 № 28 «О проведении в Российской Федерации Года защитника Отечества»* общедоступными библиотеками края были запланированы и проведены мероприятия в различных форматах.

Распоряжение Правительства РФ от 12.03.2021 г. №608-р «Об утверждении Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года» определило развитие основных направлений библиотечного дела. Данное распоряжение повлияло на перспективное планирование и создание концепций развития библиотек. На основании Распоряжения принята *Программа развития библиотечного дела в Краснодарском крае на период до 2030 года (Приказ министерства культуры Краснодарского края от 20.07.2022 года №377)*.

Распоряжение Министерства культуры Российской Федерации от 18 ноября 2025 года № Р-494 «Об утверждении методических рекомендаций органам государственной власти субъектов Российской Федерации и органам местного самоуправления о применении нормативов и норм оптимального размещения организаций культуры и обеспеченности населения услугами организаций культуры» изменило нормативную потребность Краснодарского края в общедоступных (публичных) библиотеках, снизив процент обеспеченности.

Приказ Министерства культуры Российской Федерации от 25.03.2022 г. № 395 «Об утверждении порядка межбиблиотечного взаимодействия» – был создан межведомственный совет по развитию библиотечного дела на территории Краснодарского края, в который вошли представители министерства культуры края, директора краевых библиотек и руководители краевых образовательных организаций, занимающихся подготовкой кадров для библиотечной отрасли, и муниципальные советы по развитию библиотечного дела, в которых участвуют представители местной администрации и библиотек.

Региональные НПА:

Закон Краснодарского края от 23.04.1996 № 28-КЗ (ред. от 06.10.2023) «О библиотечном деле в Краснодарском крае» (принят ЗС КК 02.04.1996) является правовой базой сохранения, развития и организации библиотечного дела в Краснодарском крае, устанавливает принципы деятельности библиотек, расположенных на территории Краснодарского края, обеспечивает конституционное право человека на свободный доступ к информации, приобщение к ценностям национальной и мировой культуры, хранящимся в фондах библиотек, а также на культурную, научную и образовательную деятельность.

Закон Краснодарского края от 31.05.2005 № 867-КЗ (ред. от 30.12.2022) «Об обязательном экземпляре документов Краснодарского края» (принят ЗС КК 25.05.2005) определяет правовые и организационные основы в области формирования обязательного экземпляра документов как ресурсной базы комплектования краевого информационного фонда документов Краснодарского края и развития государственной системы информатизации, предусматривает обеспечение сохранности обязательного экземпляра документов и его общественное использование.

Закон Краснодарского края от 30.12.2013 № 2867-КЗ (ред. от 11.06.2025) «О патриотическом и духовно-нравственном воспитании в Краснодарском крае» (принят ЗС КК 25.12.2013) влияет на планирование и организацию мероприятий по патриотическому и духовно-нравственному воспитанию читателей в библиотеках.

Постановление главы администрации (губернатора) Краснодарского края «Об утверждении государственной программы Краснодарского края «Развитие культуры» от 22 октября 2015 года № 986 (в ред. от 19.12.2025).

Государственной программой Краснодарского края «Развитие культуры» определены целевые показатели развития библиотечного дела в регионе: охват населения библиотечным обслуживанием, среднее число книговыдач в расчете на 1 тысячу человек, количество экземпляров новых поступлений в библиотечные фонды общедоступных библиотек на 1 тысячу человек.

Программой обозначен порядок и условия предоставления субсидий на проведение мероприятий по подключению общедоступных библиотек, находящихся в муниципальной собственности, к сети Интернет, по развитию системы библиотечного дела с учетом задачи расширения информационных технологий и оцифровки, по комплектованию библиотечных фондов, а также порядок предоставления иных межбюджетных трансфертов в целях организации библиотечного обслуживания населения, комплектования и обеспечения сохранности библиотечных фондов муниципальных библиотек в части создания модельных муниципальных библиотек в рамках реализации регионального проекта «Культурная среда».

Приказ министерства культуры Краснодарского края от 02.07.2019 г. №348 «О реализации мероприятий регионального проекта «Культурная среда» по созданию модельных муниципальных библиотек в Краснодарском крае» рекомендует руководителям органов местного самоуправления в области культуры муниципальных образований Краснодарского края обеспечить участие муниципальных библиотек в подготовке документов для формирования заявок конкурсного отбора субъектов РФ на создание модельных библиотек в целях реализации национального проекта «Культура».

Приказ министерства культуры Краснодарского края от 29.09.2022 г. №525 «О создании межведомственного совета по развитию библиотечного дела на территории Краснодарского края» определяет цели, задачи и полномочия совета, который будет заниматься формированием предложений по вопросам развития библиотечного дела края.

Модельный стандарт общедоступной муниципальной библиотеки Краснодарского края, утвержденный приказом департамента культуры Краснодарского края от 20.05.2010 № 357. С 2016 года при поддержке министерства культуры Краснодарского края Краснодарская краевая универсальная научная библиотека им. А.С. Пушкина осуществляет проект методического мобильного мониторинга «Модельная паспортизация библиотек», рассчитанный на 2016–2030 годы. Его цель – определить общедоступные библиотеки Краснодарского края, соответствующие положениям Модельного стандарта. Проект ставит задачи: закрепить за библиотеками края статус «соответствующая «Модельному стандарту деятельности общедоступной библиотеки»; изучить и распространить инновационный опыт работы модельных библиотек в области внедрения новых услуг и эффективного использования информационных технологий для качественного обслуживания пользователей.

Муниципальные:

Постановления администраций муниципальных образований «Об утверждении планов мероприятий («дорожных карт»)), направленные на повышение эффективности сферы культуры муниципальных образований, эффективности и качества услуг муниципальных учреждений дополнительного образования детей, подведомственных управлений культуры администраций муниципальных образований.

Муниципальные программы муниципальных образований «Развитие культуры», включающие финансовое обеспечение, направленное на сохранение и развитие библиотечной отрасли.

2.2. Национальные, федеральные и региональные проекты, программы и иные мероприятия, определяющие работу библиотек региона

Работа библиотек в 2025 году строилась с учетом основных положений действующих федеральных и краевых целевых программ и стратегий:

✓ Национальный проект «Культура» (2018-2024 гг.), национальный проект «Семья» (2025-2030 гг.) в рамках которых многие мероприятия относятся к библиотечной отрасли. Муниципальные библиотеки Краснодарского края приняли участие в подготовке необходимой документации для подачи заявок на создание модельных библиотек в регионе на 2026 год – 3 библиотек представили свои заявки и все 3 прошли конкурсный отбор;

✓ Государственная программа «Доступная среда» (утв. постановлением Правительства РФ от 29 марта 2019 года № 363 (ред. От 02.12.2025), направленная на обеспечение беспрепятственного доступа к объектам и услугам в приоритетных сферах жизнедеятельности инвалидов и других маломобильных групп населения;

✓ Государственная программа «Информационное общество» (утв. постановлением Правительства РФ от 15.04.2014 г. № 313 (ред. от 19.12.2025);

✓ Государственная программа Краснодарского края «Формирование условий для духовно-нравственного развития граждан» (Закон Краснодарского края от 22.12.2021 № 4616-КЗ (ред. от 08.11.2022) «О краевом бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов» (принят ЗС КК 18.12.2024 (ред. от 01.11.2025);

✓ Государственная программа Краснодарского края «Противодействие незаконному обороту наркотиков» (Постановление главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 05.10.2015 № 941 (ред. от 19.12.2025) «Об утверждении государственной программы Краснодарского края «Противодействие незаконному обороту наркотиков»);

✓ Государственная программа Краснодарского края «Обеспечение безопасности населения» (Постановление главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 16.11.2015 № 1039 (ред. от 12.12.2025) «Об утверждении государственной программы Краснодарского края «Обеспечение безопасности населения»);

✓ Программа развития библиотечного дела в Краснодарском крае на период до 2030 года (утв. приказом министерства культуры Краснодарского края от 20.07.2022 года №377) направлена на комплексное развитие библиотечного дела, модернизацию общедоступных библиотек Краснодарского края, сохранение и пополнение библиотечных фондов, расширение свободного и равного доступа граждан к информации, в том числе на основе внедрения цифровых технологий, совершенствование системы подготовки библиотечных кадров, научного и методического обеспечения деятельности библиотек, а также на реализацию Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 марта 2021 г. № 608-р.

3. Библиотечная сеть

3.1. Характеристика библиотечной сети на основе регионального Свода

По данным государственной статистики, годовых информационных отчетов муниципальных библиотек региона и систематического мониторинга состояния библиотечного дела в 2025 году, население 44 муниципальных образований Краснодарского края (5842,0 тыс. чел.) обслуживали 1054 общедоступные библиотеки. В том числе 4 государственные центральные библиотеки:

– государственное бюджетное учреждение культуры Краснодарского края «Краснодарская краевая универсальная научная библиотека им. А.С. Пушкина» (далее – ГБУК КК «ККУНБ им. А.С. Пушкина»);

– государственное бюджетное учреждение культуры Краснодарского края «Краснодарская краевая юношеская библиотека им. И.Ф. Вараввы» (далее – ГБУК «ККЮБ»);

– государственное бюджетное учреждение культуры «Краснодарская краевая детская библиотека им. братьев Игнатовых» (далее – ГБУК «ККДБ им. братьев Игнатовых»);

– государственное бюджетное учреждение культуры «Краснодарская краевая специальная библиотека для слепых им. А.П. Чехова» (далее – ГБУК «КСБС им. А.П. Чехова»).

По состоянию на 1 января 2026 года численность общедоступных библиотек Краснодарского края в сравнении с прошлым годом увеличилась на 1 единицу. Новая библиотека была открыта в муниципальном образовании:

- г. Новороссийск - сельская детская библиотека-филиал № 10 муниципального бюджетного учреждения «Централизованная система детских библиотек» муниципального образования город Новороссийск (обоснование: приказ МБУ «ЦСДБ» города Новороссийск № 43/1-ОД от 14.04.2025);

Число общедоступных библиотек, осуществляющих библиотечную деятельность, составляет 821 единица. Это число изменилось по сравнению с прошлым годом в связи с открытием новых сетевых единиц.

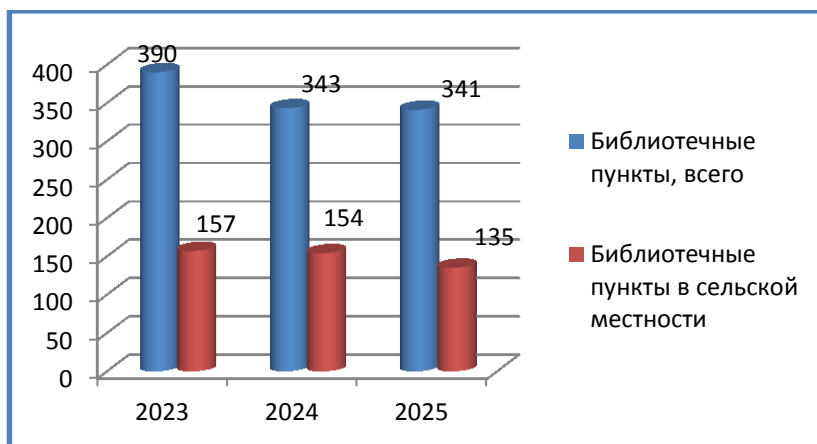
Число библиотек – структурных подразделений учреждений культурно-досугового типа по сравнению с 2023 годом не изменилось и составляет 229 единиц.

Динамика библиотечной сети Краснодарского края за 2023-2025 гг.

Показатели	Годы			Изменения 2025 г. к 2023 г.	
	2023	2024	2025	+,–	%
Общее число библиотек	1050	1053	1054	+ 4	+ 0,4
Муниципальные библиотеки, библиотеки-филиалы (подразделений) ЦБС и других библиотечных объединений	817	819	821	+ 4	+ 0,5
Библиотеки – структурные подразделения организаций КДУ	229	230	229	0	0
Детские библиотеки, всего	143	143	144	+ 1	+0,7

Общее число муниципальных библиотек, расположенных в сельской местности, составило 824 (79%), из них 229 библиотек находятся в составе КДУ. За последние три года количество сельских библиотек увеличилось на 4 единицы в связи с открытием новых библиотек. Число детских библиотек в 2025 году увеличилось на 1 единицу, таким образом, общее количество составило 144, из них в составе КДУ находится 13 единиц.

Количество внестанционных пунктов выдачи литературы по сравнению с 2023 годом сократилось на 49 единиц и составило 341 (в 2023 году – 390 единиц). Причинами снижения данного показателя служат: решения организаций, где ранее располагались внестанционные библиотечные пункты, о прекращении договоров о сотрудничестве, нехватка библиотечных сотрудников.



В полном объеме функции мобильной системы информационно-библиотечного обслуживания населенных пунктов, не обеспеченных стационарными библиотеками, выполняют 2 библиобуса: МБУК «Анапская централизованная библиотечная система» (приобретен и преобразован в передвижную библиотеку в конце 2016 г.) и МБУК «ЦРБ МО Усть-Лабинский район» (приобретен и преобразован в конце 2018 г.).

По итогам проведенного мониторинга, 29 центральных (межпоселенческих) библиотек края имеют потребность в применении библиобуса для улучшения библиотечного обслуживания населения. Эта потребность вызвана:

- низким процентом охвата населения библиотечным обслуживанием,
- наличием большого количества населенных пунктов с малой численностью жителей, не имеющих стационарных библиотек и пунктов выдачи,
- наличием населенных пунктов, расположенных в труднодоступной местности и удаленных от административных центров муниципальных образований.

3.2. Создание модельных библиотек в рамках реализации национальных, федеральных и региональных проектов в динамике за три года

С 2019 года проводится конкурсный отбор Министерства культуры Российской Федерации на создание модельных библиотек в рамках национального проекта «Культура» и национального проекта «Семья». Во исполнение приказа министерства культуры Краснодарского края №348 от 02.07.2019 г. на базе ГБУК КК «ККУНБ им. А.С. Пушкина» организована рабочая команда по реализации мероприятий по созданию модельных муниципальных библиотек, которая обеспечивает прием поступивших от муниципальных библиотек документов, проверяет достоверность, полноту сведений, представленных в заявках и анкетах, и передает министерству культуры Краснодарского края полный прошитый пакет заявочной документации для направления в Министерство культуры РФ.

На 01.01.2026 года общее число модельных библиотек составляет 20 единиц, из которых все 20 являются модельными библиотеками нового поколения.

Победителем конкурсного отбора от Краснодарского края в 2019 году стала центральная детская библиотека имени А.С. Пушкина МБУК Лабинского городского поселения Лабинского района «Централизованная библиотечная система», которая набрала 183 балла. Краснодарский край на ее модернизацию получил межбюджетный трансферт в размере 5 млн руб. Всего в 2019 году было подано 4 заявки.

В 2020 году на конкурс было подано 6 заявок, из них 4 библиотеки признаны победителями:

- Городская детская библиотека-филиал № 7 муниципального бюджетного учреждения «Централизованная система детских библиотек» муниципального образования город Новороссийск;

- Центральная городская библиотека им. Е.А. Котенко МКУК Ейского городского поселения Ейского района «Ейская централизованная библиотечная система»;

- Октябрьская поселенческая библиотека МБУК «Октябрьская поселенческая библиотека» Октябрьского сельского поселения Крыловского района;

- Муниципальное бюджетное учреждение «Крымская межпоселенческая районная библиотека» муниципального образования Крымский район.

Конкурсный отбор на создание модельных библиотек в 2021 год из 10 поданных заявок выиграли 6 муниципальных библиотек края:

- Библиотека национальных литератур России и зарубежных стран им. Н. А. Некрасова МБУК «Централизованная библиотечная система» муниципального образования город Армавир;

- Центральная городская детская библиотека МКУК Ейского городского поселения Ейского района «Ейская централизованная библиотечная система»;

- Центральная районная библиотека МКУК «Курганинская межпоселенческая централизованная библиотечная система»;

- Центральная детская библиотека МКУК «Курганинская межпоселенческая централизованная библиотечная система»;

- Районная детская библиотека МКУК «Отраденская межпоселенческая центральная библиотека»;

- МКУК «Тихорецкая центральная межпоселенческая библиотека» муниципального образования Тихорецкий район.

Конкурсный отбор на создание модельных библиотек в 2022 году из 6 поданных заявок выиграли 3 муниципальных библиотеки края:

- Детско-юношеская библиотека-филиал №1 имени В.И. Лихоносова МБУК «Анапская централизованная библиотечная система» муниципального образования город-курорт Анапа;

- Центральная детская библиотека МБУК «Ленинградская межпоселенческая библиотека»;

- Мостовская поселковая библиотека МБУК «Мостовская межпоселенческая библиотека» муниципального образования Мостовский район.

Конкурсный отбор на создание модельных библиотек в 2023 году из 6 поданных заявок выиграла 1 муниципальная библиотека:

- Центральная городская библиотека им. Н. К. Крупской МБУК «ЦБС» г. Армавира.

Конкурсный отбор на создание модельных библиотек в 2024 году из 5 поданных заявок выиграли 5 муниципальных библиотек:

- Городская библиотека-филиал № 1 им. П.А. Павленко муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система» муниципального образования город Новороссийск;

- Крымская центральная детская библиотека А.А. Лиханова-филиал муниципального бюджетного учреждения «Крымская межпоселенческая модельная библиотека» муниципального образования Крымский район;

- Детская библиотека имени А.П. Гайдара (филиал №5) муниципального казённого учреждения культуры Туапсинского городского поселения «Централизованная библиотечная система»;

- Библиотека № 13 муниципального бюджетного учреждения культуры муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края «Централизованная библиотечная система Адлерского района г. Сочи»;

- Центральная детская библиотека им. Н. Островского муниципального бюджетного учреждения культуры муниципального образования городской округ город-

курорт Сочи Краснодарского края «Централизованная библиотечная система города Сочи».

Конкурсный отбор на создание модельных библиотек в 2025 году из 3 поданных заявок выиграли 3 муниципальных библиотеки:

– Центральная библиотека муниципального бюджетного учреждения культуры «Анапская централизованная библиотечная система» муниципального образования город-курорт Анапа;

– Муниципальное бюджетное учреждение «Новоджерелиевская поселенческая библиотека», муниципального образования Брюховецкий район;

– Муниципальное автономное учреждение культуры «Славянская межпоселенческая центральная библиотека имени Н.Я. Данилевского» муниципального образования Славянский район.

Софинансирование из краевого бюджета на создание модельных библиотек прописано в Постановлении главы администрации (губернатора) Краснодарского края «Об утверждении государственной программы Краснодарского края «Развитие культуры» от 22 октября 2015 года № 986 (в ред. Постановления главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 12.12.2022 № 931).

Из 20 модельных библиотек, которые модернизированы с 2020 по 2025 гг.: 4 межпоселенческих (центральных) районных, 1 центральная городская, 2 центральных районных детских, 1 центральных городских детских, 2 сельских, 3 городских, 3 городских детских, 1 сельская детская. В г. Армавире, Ейском и Курганинском районах открыты по две модельные библиотеки.

Виды модельных библиотек на 01.01.2026							
Межпоселенческая / центральная районная	Центральная городская	Центральная районная детская	Центральная городская детская	Сельская	Городская	Сельская детская	Городская детская
4	1	1	5	2	3	1	3

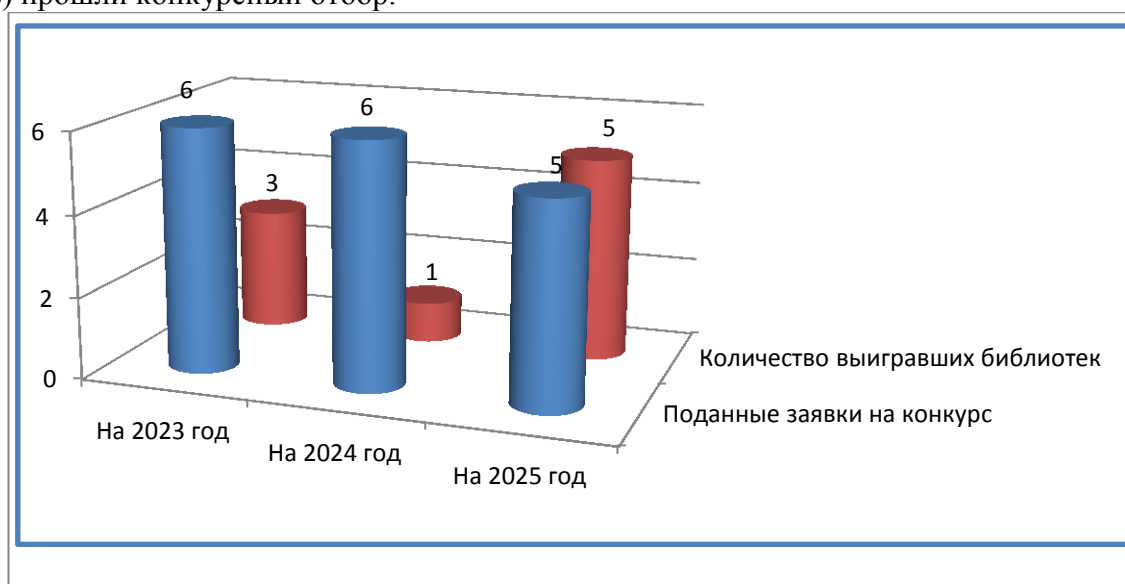
Из общего количества модельных библиотек 3 являются юридическими лицами, 17 – филиалы, структурные подразделения, что видно из диаграммы ниже.



Модельных библиотек – структурных подразделений библиотек, находящихся в КДУ, в Краснодарском крае нет.

Библиотеки региона, которые прошли конкурсный отбор и были модернизированы, провели капитальный и текущий ремонты; пополнили фонды новыми книгами и периодическими изданиями; приобрели необходимое оборудование для обеспечения высокоскоростного доступа в сеть Интернет, к федеральной государственной информационной системе «Национальная электронная библиотека» (НЭБ) и другим информационным ресурсам; создали современное библиотечное пространство, адаптированное к потребностям различных групп пользователей, включая создание условий для библиотечно-информационного обслуживания лиц с ограниченными возможностями здоровья; повысили квалификацию основного персонала.

Подводя итоги 2025 года, следует отметить, что из 40 поданных заявок на конкурсный отбор от Краснодарского края за все годы участия – 23 заявки библиотек (57%) прошли конкурсный отбор.



При подготовке к участию в конкурсных отборах национального проекта «Культура» были обнаружены следующие проблемы: отсутствие капитального ремонта в большинстве муниципальных библиотек, отсутствие доступности объекта и возможности предоставления услуг для инвалидов, отсутствие средств на осуществление технической экспертизы здания (помещения) библиотеки, на разработку дизайн-проекта, что является обязательным требованием для участия в конкурсе. Не всегда представители власти муниципального образования понимают и поддерживают желание библиотечных специалистов создать модельную библиотеку. К сожалению, эти трудности не позволяют значительно увеличить количество библиотек края, участвующих в конкурсе.

В помощь муниципальным библиотекам научно-методический отдел ККУНБ им. А.С. Пушкина разработал Положение по подготовке заявочной документации для участия в конкурсном отборе субъектов Российской Федерации на предоставление иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на создание модельных муниципальных библиотек в субъектах Российской Федерации на территории Краснодарского края, утвержденное приказом ГБУК КК «ККУНБ им. А.С. Пушкина» №144-П от 10.08.2020 года.

На региональном уровне модельные библиотеки не создавались.

Сертификация муниципальных библиотек региона на данный момент не проводится.

3.3. Доля муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки

Доля муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта, на 01.01. 2026 г. – 5,0%.

С 2016 года при поддержке министерства культуры Краснодарского края Краснодарская краевая универсальная научная библиотека им. А.С. Пушкина осуществляет проект методического мобильного мониторинга «Модельная паспортизация библиотек», рассчитанный на 2016–2030 годы. Его цель – определить общедоступные библиотеки Краснодарского края, соответствующие положениям Модельного стандарта. Проект ставит задачи: закрепить за библиотеками края статус «соответствующая «Модельному стандарту деятельности общедоступной библиотеки»; изучить и распространить инновационный опыт работы модельных библиотек в области внедрения новых услуг и эффективного использования информационных технологий для качественного обслуживания пользователей.

Среднекраевой показатель внедрения положений модельного стандарта в библиотеках муниципальных образований края в 2025 году составил 53,7%, этот показатель не изменился в сравнении с аналогичным показателем 2023 года.

В целом, библиотеки постепенно укрепляют материально-техническую базу, внедряют новые информационные услуги и технологии в свою деятельность для качественного обслуживания пользователей, повышают профессиональные компетенции.

3.4. Организационно-правовые аспекты структуры библиотечной сети и изменения, происходившие в анализируемом году

Все муниципальные библиотеки Краснодарского края осуществляют свою деятельность на основании уставов, утвержденных учредителями. Библиотеки, являющиеся структурными подразделениями КДУ, прописаны в уставных документах культурно-досуговых учреждений.

В 2025 году в Краснодарском крае количество ЦБС (библиотечных объединений) не изменилось и составляет 82 единицы. Из них – 1 ЦБС детских библиотек находится в г. Новороссийске.

Из 1050 муниципальных библиотек – юридических лиц насчитывается 228 единиц, из них 183 находятся в сельской местности.

Библиотек, являющихся структурными подразделениями КДУ, – 229 единиц, из них 222 находятся в сельской местности.

Правовые формы муниципальных библиотек следующие:

Бюджетные	579	из них в сельской местности	420
Казенные	459	из них в сельской местности	396
Автономные	12	из них в сельской местности	8

В Краснодарском крае 84 именных муниципальных библиотеки, в 2025 году именной стала МБУК МО Горячий Ключ «Централизованная библиотечная система имени Закруткина Виталия Александровича».

3.5. Решения, принятые органами местного самоуправления в рамках выполнения полномочий по организации библиотечного обслуживания населения

С 2023 года численность муниципальных библиотек Краснодарского края увеличилась на 4 единицы и составила 1050.

В 2025 году в целях обеспечения качественного библиотечно-информационного обслуживания населения была открыта 1 библиотека:

- г. Новороссийск - сельская детская библиотека-филиал № 10 муниципального бюджетного учреждения «Централизованная система детских библиотек» муниципального образования город Новороссийск (обоснование: приказ МБУ «ЦСДБ» города Новороссийск № 43/1-ОД от 14.04.2025).

3.6. Соблюдение норм действующего законодательства (опрос населения) при принятии решений о реорганизации/ликвидации муниципальной библиотеки

Реорганизация/ликвидация муниципальных библиотек в описываемый период не проводилась.

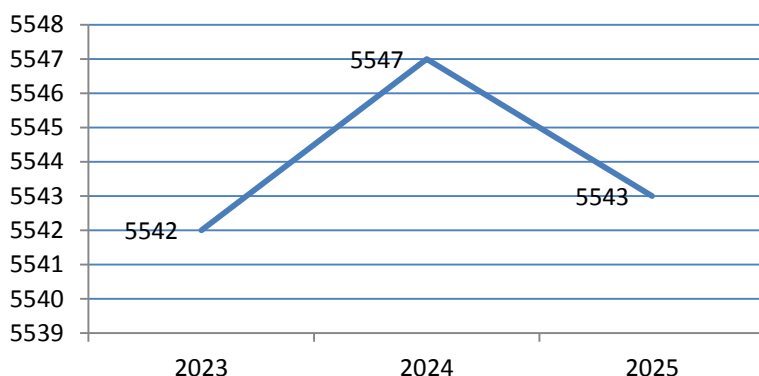
3.7. Доступность библиотечных услуг

В связи с принятием нового документа «Об утверждении методических рекомендаций органам государственной власти субъектов Российской Федерации и органам местного самоуправления о применении нормативов и норм оптимального размещения организаций культуры и обеспеченности населения услугами организаций культуры» (Распоряжение Министерства культуры Российской Федерации от 18.11.2025 № Р-494) процент обеспеченности общедоступными библиотеками Краснодарского края повысился.

Региональные нормативы регулирования обеспеченности населения библиотеками в Краснодарском крае отсутствуют. На данный момент разработан проект региональных нормативов, исходя из оценки потребностей населения и учета особенностей территориального развития, для более корректного и точного расчета нормативной потребности Краснодарского края в общедоступных (публичных) библиотеках. Когда норматив будет утвержден, показатель обеспеченности изменится с учетом региональной и местной специфики в сторону реальных возможностей.

Увеличение показателя среднего числа жителей на одну библиотеку связано с непропорциональным соотношением роста числа населения к числу библиотек. За последние три года количество жителей края выросло на 3,9% (в 2025 году – 5842,2 тысяч человек, в 2023 году – 5819,3 тысяч человек), количество жителей на 1 общедоступную библиотеку выросло незначительно (в 2025 году – 5543 человек, в 2023 году – 5442 человека).

Динамика среднего числа жителей на одну библиотеку



В показателях доступности информационно-библиотечных услуг для людей с ограниченными возможностями жизнедеятельности произошли изменения. Согласно

сведениям, приведенным в форме государственной статистической отчетности 6-НК за 2023-2025 годы, показатели доступности зданий меняются из-за истечения срока действия паспортов доступности библиотек для данной категории лиц, что видно из таблицы.

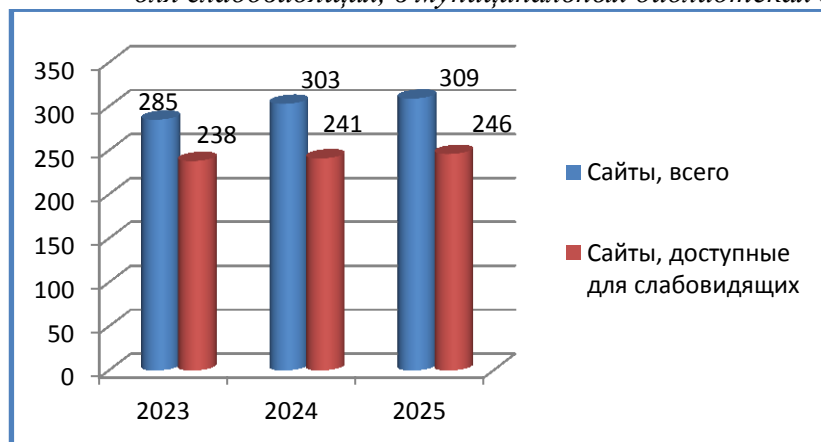
Динамика количества зданий муниципальных библиотек, доступных для лиц с ограниченными возможностями здоровья, за 2023–2025 гг.

Здания (помещения)	2023 г.		2024 г.		2025 г.	
	всего	% от общего кол-ва зданий	всего	% от общего кол-ва зданий	всего	% от общего кол-ва зданий
Здания (помещения), доступные для лиц с нарушением зрения	170	16,3	187	17,8	152	14,5
Здания (помещения), доступные для лиц с нарушением слуха	109	10,4	118	11,2	98	9,3
Здания (помещения), доступные для лиц с нарушением опорно-двигательного аппарата	206	19,7	220	20,9	181	17,2

Расходы на приобретение (замену) оборудования для повышения доступности для инвалидов с ОВЗ в 2025 году в муниципальных библиотеках составили 1114,2 тысячи рублей (в 2023 году – 3721,4 тыс. руб.). Данные свидетельствуют об уменьшении суммы потраченных средств.

Информация о деятельности библиотек края и их ресурсах размещается в сети Интернет на библиотечных сайтах и страницах, из которых больше половины доступны для слабовидящих пользователей. Как видно из диаграммы, показатель доли данных сайтов изменяется ежегодно, в связи с возможностями библиотек оплачивать и поддерживать работу сайтов.

Динамика количества сайтов и сайтов, доступных для слабовидящих, в муниципальных библиотеках за 2023–2025 гг.



На основании ежегодного мониторинга выявлено: на фоне сокращения штатных единиц библиотечных работников растет количество библиотек, предоставляющих услуги

неполный рабочий день, неполную рабочую неделю, что сказывается на доступности библиотек для населения. В условиях продолжающейся оптимизации бюджетных расходов в муниципальных библиотеках края в отчётном году прошли сокращения основного персонала.

Есть библиотеки, в которые, по выше изложенным причинам, сложно найти кандидатуру на должность библиотекаря, либо они находятся в аварийном состоянии – 40 (3,8% от общего количества муниципальных библиотек) были закрыты на длительный период (от 4 месяцев до одного года и более).

Вне доступности стационарного библиотечного обслуживания находятся 100 населенных пунктов с числом жителей, превышающим 500 человек. В 28 из них число жителей составляет от одной до трех тысяч человек, в трех – более трех тысяч человек. Возникает также проблема с обслуживанием населения, проживающего в труднодоступной или отдаленной местности: даже при наличии стационарной библиотеки нет возможности подобрать кадры для работы в ней.

Краткие выводы по разделу

Библиотечная сеть Краснодарского края за три года количественно выросла на 1 единицу и составила 1054 общедоступные библиотеки (в т.ч. 1050 муниципальных), что положительно влияет на доступность библиотечных услуг, рост показателей и привлечение большего количества читателей. По числу библиотек, как и прежде, Краснодарский край занимает первое место в Южном федеральном округе, четвертое место среди регионов РФ.

Анализируя участие муниципальных библиотек региона в конкурсном отборе на создание модельных муниципальных библиотек в рамках национального проекта «Культура» и полученные баллы за подготовленные заявки, можно сказать, что библиотеки ответственно готовят заявочную документацию. На 01.01.2026 года в Краснодарском крае модернизировано 20 муниципальных библиотек. Модельных библиотек регионального уровня пока нет, этот вопрос рассматривается на уровне министерства культуры Краснодарского края.

На этом положительном фоне видны и деструктивные процессы, которые отрицательно влияют на общую картину библиотечной деятельности края: сокращенные графики работы библиотек; сокращение штатных единиц; библиотеки, которые не работали в течение долгого времени из-за отсутствия работников. Такие проблемы рассматриваются на муниципальном уровне органами управления и самоуправления.

Малое количество муниципальных библиотек края оборудовано с учетом доступности для инвалидов, что не позволяет данной категории лиц в полной мере получать библиотечные услуги наравне с другими пользователями. Обеспечение доступности помещений библиотек для лиц с ОВЗ остается одной из важных проблем, требующих решения и финансирования.

4. Основные статистические показатели

4.1. Система сбора показателей в крае

Сбор статистических данных по всем библиотекам региона ведется ГБУК КК «ККУНБ им. А.С. Пушкина». Сбор сведений государственной статистической отчетности по краевым и муниципальным общедоступным библиотекам системы МК РФ по форме 6-НК осуществляется в автоматизированном режиме online.

Контроль правильности ввода показателей и их достоверности осуществляет научно-методический отдел ГБУК КК «ККУНБ им. А.С. Пушкина».

Методические рекомендации к заполнению статистических форм 6-НК дают разъяснения не по всем графам и допускают неоднозначные толкования, что приводит к снижению точности свода статистических данных края. Это отражается на достоверности

заполненных показателей. В помощь методическим службам муниципальных библиотек специалистами научно-методического отдела разрабатываются пояснения и проводятся онлайн-консультации по заполнению форм 6-НК.

По формам установленного образца муниципальные библиотеки края ежеквартально предоставляют для анализа отчетную информацию по основным показателям библиотечно-информационной деятельности в научно-методический отдел ККУНБ им. А.С. Пушкина.

Для удаленного сбора данных в ККУНБ им. А.С. Пушкина отсутствует специализированная автоматизированная информационная система, библиотека использует облачное хранилище «ЯндексДиск», к которому имеют доступ отчитывающиеся библиотеки. Предоставленные данные обрабатываются в программе Microsoft Excel. Все статистические отчеты хранятся на сервере библиотеки.

4.2. Охват населения региона библиотечным обслуживанием

С учетом государственных и муниципальных библиотек Краснодарского края в 2025 году охват населения библиотечным обслуживанием составил 28,1%, что на 0,2% выше аналогичного показателя 2023 года. Увеличение данного показателя связано с ростом числа пользователей.

В некоторых муниципальных образованиях охват библиотечным обслуживанием выше среднекраевого показателя. Например, Белоглинский район – 63,1%, Выселковский – 57,8%, Кавказский – 45,5%. Белоглинский район уже пятый год лидирует по показателю охвата.

Но есть и муниципальные образования, на территории которых данный показатель ниже среднекраевого. Это Динской район – 17,4%, Темрюкский район – 24,7%, Северский район – 26,1%.

4.3. Динамика основных показателей

По итогам 2025 года количество зарегистрированных пользователей муниципальных библиотек составило 1 636,9 тыс. человек, что выше показателя 2023 года на 7,69 тысячи человек.

В 2025 году количество удаленных (авторизованных) пользователей муниципальных библиотек составило 2663 человек (0,1% от общего количества пользователей); количество пользователей, обслуженных во внестационарных условиях – 59,3 тыс. человек (4,0% от общего количества пользователей). Количество удаленных пользователей и пользователей, обслуженных во внестационарных условиях, нестабильно, каждый год оно меняется.

В библиотеках, входящих в состав КДУ, число пользователей тоже выросло и составило в 2025 году 158,3 тыс. человек (9% от общего количества пользователей). Удаленных пользователей в библиотеках, входящих в состав КДУ, нет, а количество пользователей, обслуженных во внестационарных условиях, составило 1,3 тыс. человек (1% от общего количества пользователей данной категории).

Показатель количества посещений за 2025 год включает три показателя: число посещений библиотеки в стационарных условиях и вне стационара и число удаленных обращений к официальному сайту библиотеки. Количество посещений муниципальных библиотек в 2025 году составило 23819,4 тыс. раз, что на 4704,5 тыс. раз больше, чем в 2023 году. Число посещений муниципальных библиотек в стационарных условиях – 15686,5 тыс. раз (на 2385,6 тыс. раз больше 2023 г.), число посещений вне стационара – 2167,5 тыс. раз (на 646,2 тыс. раз больше 2023 г.), число обращений удаленных пользователей – 5965,2 тыс. раз (на 1672,6 тыс. раз больше 2023 г.).

Количество посещений в 2025 году в библиотеках, входящих в состав КДУ, составило 2413,3 тыс. раз (на 532,9 тыс. раз больше 2023 г.), из них посещения в

стационарных условиях – 2028,9 тыс. раз (на 389,2 тыс. раз больше 2023 г.), число посещений вне стационара – 382,7 тыс. раз (на 144,8 тыс. раз больше 2023 г.), число обращений удаленных пользователей – 1,7 тыс. раз (на 0,9 тыс. раз меньше 2023 г.).



Среднекраевой показатель посещаемости в 2025 году составил 14,54, что выше аналогичного показателя 2023 года на 2,6. Средняя посещаемость муниципальных библиотек составила 14,55, что выше аналогичного показателя 2023 года на 2,8. Наибольший показатель посещаемости зафиксирован в Туапсинском (31,2), Калининском (24,5), Крыловском (21,3) районах.

Пользователям муниципальных библиотек Краснодарского края в 2025 году было выдано 33906,4 тыс. экземпляров документов, что на 550 тыс. экземпляров больше, чем за аналогичный период 2023 года. Из общего количества выданных документов:

- из фонда на физических носителях – 33709,62 тыс. экземпляров, что на 556,22 тыс. экземпляров больше аналогичного показателя 2023 года;
- из электронных (цифровых) библиотек – 11,08 тыс. экземпляров, что на 0,59 тыс. экземпляров меньше аналогичного показателя 2023 года;
- инсталлированных документов – 181,17 тыс. экземпляров, что на 4,24 тыс. экземпляров меньше аналогичного показателя 2023 года;
- сетевых удаленных лицензионных документов – 4,58 тыс. экземпляров, что на 1,32 тыс. экземпляров меньше аналогичного показателя 2023 года;
- доступных в виртуальных читальных залах других библиотек – 36,69 тыс. экземпляров, что на 3,03 тыс. экземпляров больше аналогичного показателя 2023 года;
- полученных по системе МБА и ММБА, ЭДД – 6,23 тыс. экземпляров, что на 2,33 тыс. экземпляров меньше аналогичного показателя 2023 года.

Количество документов выдач в библиотеках, входящих в состав КДУ, выросло на 36,96 тыс. экземпляров по сравнению с аналогичным показателем 2023 года и составило 3812,43 тыс. экземпляров.

В течение 2025 года муниципальными библиотеками края было выполнено 361,94 тыс. единиц справок и консультаций (на 15,3 тыс. единиц меньше показателя 2023 года), из общего количества справок и консультаций – библиотеками, входящими в состав КДУ, выдано 42,4 тыс. единиц (на 4,18 тыс. единиц больше показателя 2023 года).

За 2025 год муниципальными библиотеками было организовано и проведено 129864 культурно-просветительных мероприятий (в 2023 году – 119681), из них:

- по месту расположения библиотеки – 88756 мероприятия (в 2023 году – 81183),
- в условиях вне стационара – 35794 мероприятий (в 2023 году – 38498),
- с возможностью участия инвалидов и лиц с ОВЗ – 14987 мероприятий (в 2023 году – 14426).

Библиотеками, входящими в состав КДУ, в 2025 году проведено 22202 мероприятия, что больше на 2822 единицы показателя 2023 года.

Краткие выводы по разделу

Анализ динамики основных показателей муниципальных библиотек за последние три года выявил значительное увеличение. Несмотря на некоторые проблемные моменты (из-за нехватки основного персонала, закрытия библиотек на длительный период), плановые показатели выполнены.

Согласно Программе развития библиотечного дела в Краснодарском крае на период до 2030 года (Приказ министерства культуры Краснодарского края от 20.07.2022 года №377) намечены цели и задачи по повышению основных показателей муниципальными библиотеками. В связи с этим ожидается плановое увеличение в последующие годы.

5. Библиотечные фонды (формирование, использование, сохранность)

5.1. Анализ статистических показателей, формирование и использование библиотечных фондов на физических (материальных) носителях информации за три года.

В 2025 г. совокупный объем библиотечного фонда сократился по сравнению с 2024 г. на 150,9 тыс. экземпляров.

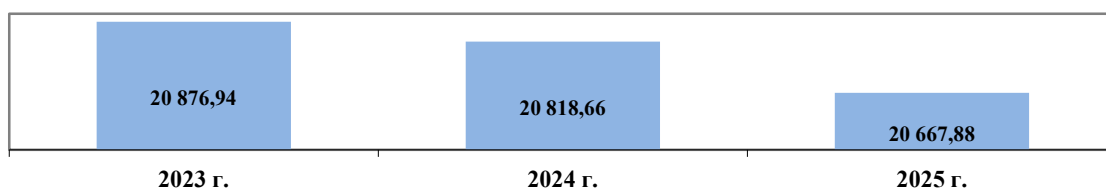
Период	Поступило, тыс. экз.	Выбыло, тыс. экз.	Состоит, тыс. экз.	Документовыдача
2023	393,04	436,93	22 603,53	34 772,83
2024	374,88	433,04	22 545,37	35 078,12
2025	378,35	529,25	22 394,47	35 461,94

Как видно из таблицы, отмечается продолжающееся сокращение совокупного объема фонда. В течение последних трех лет сохраняется превышение темпов выбытия над темпами поступления литературы в фонды библиотек муниципальных образований Краснодарского края. При этом наблюдается увеличение объемов книговыдачи.

5.2. Общая характеристика совокупного фонда муниципальных библиотек края (объем, видовой и отраслевой состав)

На 01.01.2026 г. совокупный объем документного фонда муниципальных общедоступных библиотек Краснодарского края составил 20 667,88 тыс. экз., что на 0,7 % меньше по сравнению с 2025 г.

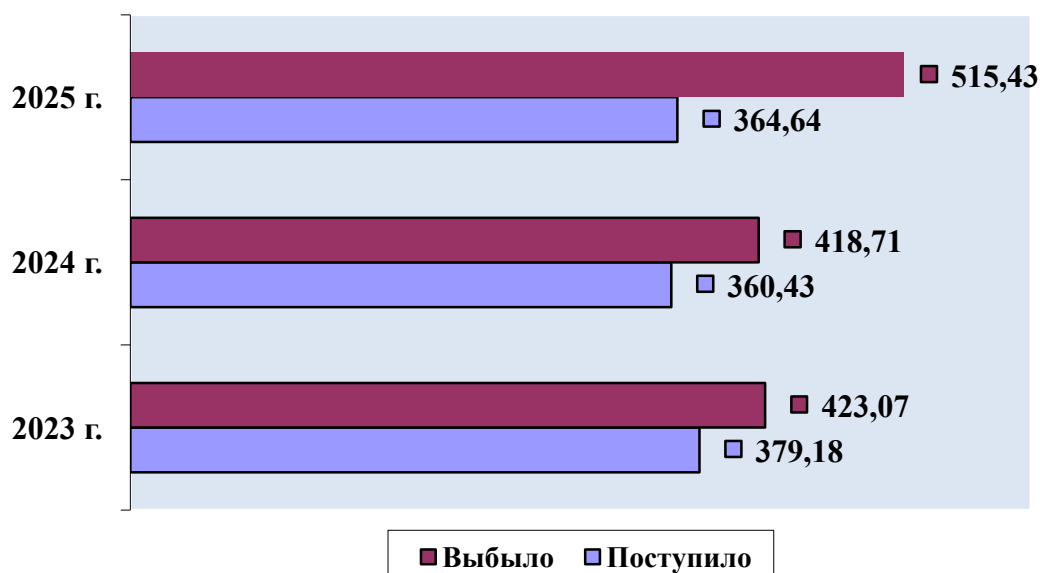
Объем фонда муниципальных библиотек Краснодарского края в динамике 2023-2025 гг. (тыс. экз.)



Основными причинами сокращения фондов являются недостаточное поступление новых документов, связанное с недостаточностью бюджетных средств, выделяемых на комплектование фондов, удорожание печатной продукции, превышение объемов списания над объемами поступлений.

В 2025 г. сохранилась тенденция превышения темпов выбытия над темпами поступления литературы: в фонды муниципальных библиотек поступило 364,64 тыс. экз., а выбыло 515,43 тыс. экз.

Поступления и выбытия (тыс. экз.)

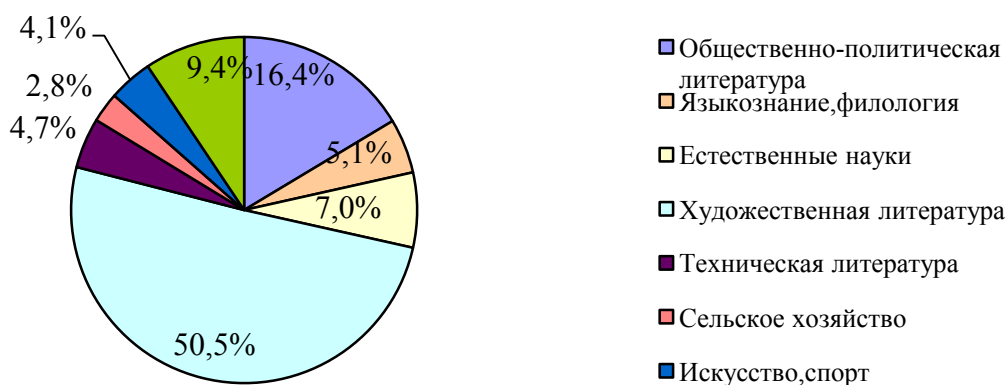


Видовой состав совокупного фонда муниципальных библиотек за период 2023-2025 гг. почти не претерпел изменений: 99,8% от общего объема совокупного фонда составляют печатные издания, электронные документы на съемных носителях - 0,15%; документы на других видах носителей - 0,07%; документы в специальных форматах для слепых и слабовидящих - 0,03%. В 2025 г. произошло снижение уровня печатных изданий по сравнению с 2023 г. на 204,4 тыс. экз. (0,7%).

Год	Состоит всего (тыс. ед.)	в том числе:			
		печатные издания (тыс. ед.)	электронные документы на съемных носителях (тыс. ед.)	документы на других видах носителей (тыс. ед.)	документы в специальных форматах для слепых и слабовидящих (тыс. ед.)
2023	20876,94	20824,57	35,49	16,88	7,0
2024	20818,66	20766,60	35,51	16,55	7,4
2025	20667,88	20620,19	31,96	15,73	7,9

Отраслевая структура совокупного фонда муниципальных библиотек края практически не изменилась, максимальные объемы фонда, как и в предшествующие годы приходятся на художественную литературу – 50,5%. Издания по общественным наукам составляют 16,4%, детская литература – 9,4%, естественно-научная – 7%, издания по литературоведению и языкознанию – 5,1 %, технические науки – 4,7%. Минимальное количество в фонде составляют издания по искусству и спорту – 4,1% и сельскому хозяйству – 2,8%. Основной причиной является то, что муниципальные библиотеки края комплектуются в основном художественной литературой из-за ее популярности и большего спроса у читателей, и именно художественная литература в большей степени поступает в качестве даров от читателей и спонсоров.

Структура совокупного фонда муниципальных библиотек Краснодарского края по отраслевому составу в 2025 г.



Характеризуя отраслевую структуру, следует отметить, что процентное соотношение остается стабильным, основное место занимает художественная литература (50,5%).

5.3. Движение совокупного фонда муниципальных библиотек, в том числе по видам документов.

Новые поступления в фонды муниципальных библиотек

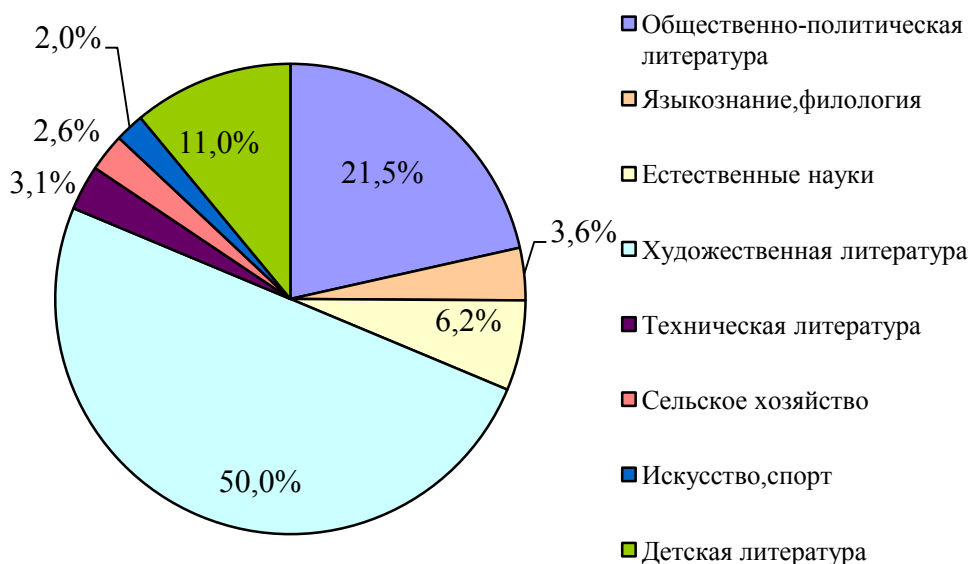
В 2025 г. общий объем поступлений в муниципальные библиотеки Краснодарского края составил 364,64 тыс. ед. По сравнению с 2024 г. общий объем поступлений увеличился на 4,2 тыс. ед. Показатель новых поступлений на 1000 жителей - 63 экз. документов (это всего 25,2% от нормативов ЮНЕСКО и ИФЛА).

Поступление в фонды муниципальных библиотек края

Показатели	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Новые поступления (всего тыс. экз.)	379,18	360,43	364,64
Новые поступления печатных изданий (всего тыс. экз.)	378,79	360,21	364,52
Из них книг (тыс. экз.)	278,01	264,59	270,03
Новые поступления электронных изданий (всего тыс. экз.)	0,39	0,23	0,12
Новые поступления на других видах носителей (всего тыс. экз.)	0,00	0,00	0,00
Новые поступления на 1000 жителей (экз.)	65	62	63
Процент от норматива (250 экз.)	%	%	%
	26,0	24,8	25,2

Пополнение фондов муниципальных библиотек на 99,9% осуществляется печатными документами, в основном за счет художественной и общественно-политической литературы.

Отраслевой состав поступлений новых изданий в фонды муниципальных библиотек.



Подписка на периодические издания

Периодические издания остаются актуальным дополнением к основному фонду документов в муниципальных библиотеках края. Данные по финансированию подписки за последние три года в приведенной ниже таблице:

Период	Сумма (тыс. руб.)	Количество наименований (ед.)
2023 г.	25674,0	772
2024 г.	26 206,2	746
2025 г.	26 333,3	707

Доля расходов на подписку в 2025 г. составила 35,2% от общей суммы расходов на комплектование. В целом по краю наблюдается увеличение финансирования подписки в 2025 г. к уровню 2024 г. (на 127,0 тыс. руб.).

Динамика совокупного объёма журналов и газет, поступивших в муниципальные библиотеки Краснодарского края по подписке в 2023–2025 гг. (количество наименований)



Следует отметить, что в связи с ежегодным ростом цен на подписку, количество наименований периодических изданий, выписываемых муниципальными библиотеками края, сокращается. При оформлении подписки библиотеки ориентируются в основном на запросы читателей. Большую часть подписных изданий составляют журналы и газеты прикладного и развлекательного характера, детские периодические издания. По-прежнему остро не хватает в фондах литературно-художественных, научных, общественно-политических журналов. Негативной тенденцией формирования фондов периодических изданий большинством муниципальных библиотечных систем стала подписка на недорогую периодику. Одной из причин сокращения числа выписываемых журналов является постоянное повышение их стоимости, вынуждающее библиотеки заменять журналы газетами аналогичной тематики. Высокая стоимость подписки к удаленным сетевым ресурсам ограничивает доступ большинства муниципальных библиотек к этим источникам информации.

Выбытие из фондов муниципальных библиотек

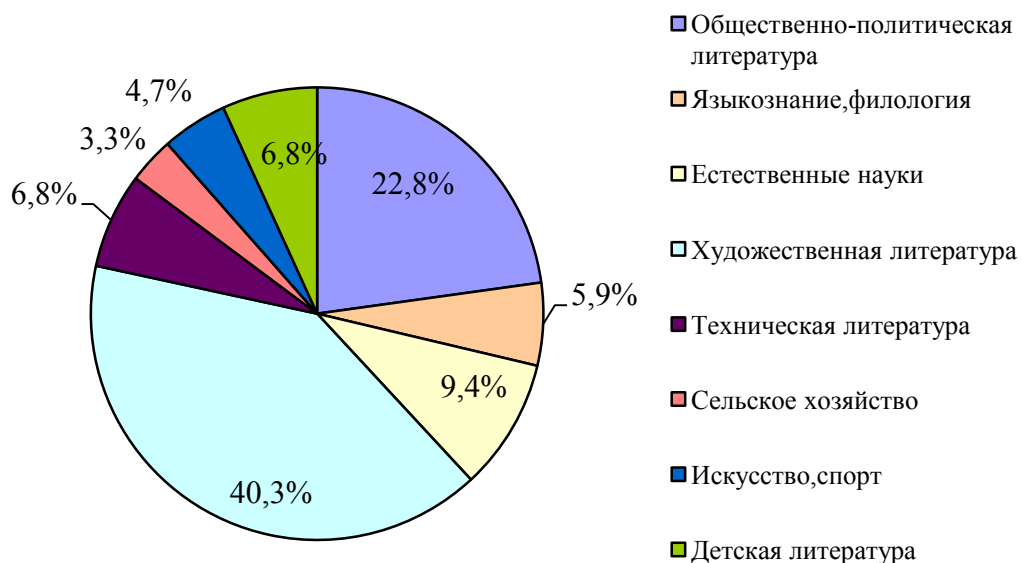
В 2025 г. общий объем выбывших документов из фондов муниципальных библиотек края составил 515,43 тыс. экз. (2,5 % от общего объема фонда).

Год	Выбыло всего (тыс. экз.)	в том числе (тыс. экз.)			
		Печатные издания	Книги	Электронные документы на съемных носителях	Документы на других видах носителей
2023	423,07	422,96	320,04	0,06	0,05
2024	418,71	418,25	308,56	0,19	0,28
2025	515,43	510,93	382,88	3,67	0,82

Как видно из таблицы, основную часть выбывших изданий составляют печатные документы – 99,1 %.

Отбор документов на списание проводился из всех отраслевых разделов библиотечного фонда. Анализ отраслевого выбытия фондов показывает, что наибольший объем списания составили документы общественно-политической тематики и художественная литература, объем художественной литературы является более значительным.

Выбытие документов по отраслям знаний 2025 г.



Основными причинами списания печатных изданий являются ветхость и устарелость по содержанию.

5.4. Анализ и оценка состояния и эффективности использования фондов муниципальных библиотек.

Динамика изменения качественных показателей библиотечных фондов муниципальных библиотек Краснодарского края за 2023-2025 гг.

	Обновляемость (%)	Обращаемость (раз)	Читаемость (экз.)	Книгообеспеченность (экз.)	
				на 1 жителя	на 1 пользователя
2023 г.	1,82	1,60	20,59	3,60	12,90
2024 г.	1,73	1,61	20,60	3,58	12,79
2025 г.	1,76	1,64	20,71	3,55	12,63
+/- к 2024г	+0,03	+0,03	+0,11	-0,03	-0,16

По итогам 2025 г. средний показатель обновляемости фонда муниципальных библиотек в целом по краю составил 1,76 %. Между тем нормативный показатель обновляемости библиотечных фондов, закрепленный в «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 г.», составляет 5-10 %. Нормативный показатель (8,17%) достигнут только в ЦБС г. Армавир. В сравнении с 2024 г. показатель обновляемости в целом вырос на 0,03%, что можно объяснить увеличением количества новых поступлений.

Важным качественным показателем состояния библиотечных фондов, характеризующим интенсивность его использования, является обращаемость. В муниципальных библиотеках Краснодарского края в 2025 г. этот показатель равен 1,64 (рекомендованный РБА - 1,4-3). Обращаемость фондов муниципальных библиотек в течение трех лет сохраняется в пределах нормы.

Показатель читаемости в целом по краю в 2025 году составил 20,6 экз. (рекомендованный средний показатель - 17-22). Оптимальный показатель читаемости наблюдается в 27 муниципальных образованиях края, в 16 муниципальных образованиях читаемость от 22,45 до 28,35 экз. и только в одном муниципальном образовании читаемость составила менее 17 экз.

Согласно «Модельному стандарту деятельности публичной библиотеки» средняя книгообеспеченность одного жителя должна составлять в городах 5-7 экз.; в сельских поселениях 7-9 экз. По итогам 2025 г. средняя книгообеспеченность одного жителя в муниципальных библиотеках Краснодарского края составляет всего 3,55 экз. За последние три года наблюдается незначительное снижение показателей книгообеспеченности в расчете на одного жителя и на одного пользователя, снижение обусловлено увеличением числа жителей и увеличением числа пользователей.

За отчетный год общий объем выдачи документов из фондов муниципальных библиотек края составил 33906,443 тыс. экз.

Видовая характеристика документовыдачи за последние три года представлена в таблице:

Динамика количества и структуры выданных документов по видам за 2023–2025 гг.

Вид документа	2023 г.		2024 г.		2025 г.		+/- к 2024 г.
	тыс.ед	уд. вес, %	тыс.ед	уд. вес, %	тыс.ед	уд. вес, %	тыс.ед
на физических носителях	33153,40	99,39	33353,37	99,48	33709,62	99,41	+356,25
из электронной (цифровой) библиотеки	11,67	0,03	6,39	0,02	11,08	0,03	+4,69
инсталлированные документы	185,42	0,56	162,17	0,48	181,16	0,53	+18,99
сетевые удаленные лицензионные документы	5,90	0,02	5,47	0,02	4,58	0,01	-0,89
Всего	33356,40	100,00	33527,40	100,00	33906,44	100,00	+379,04

Данные таблицы показывают, что преобладающую долю в структуре выданных муниципальными библиотеками края документов как и в предыдущие годы, занимают документы на физических носителях (99,41%). Отмечается прирост на 379,04 тыс. ед. в общей структуре по сравнению с 2024 г.

5.5. Анализ и оценка состояния и использования фондов модельных библиотек нового поколения.

В Краснодарском крае в рамках реализации национального проекта «Культура» и национального проекта «Семья» в период с 2020-2025 гг. было открыто 20 модельных библиотек нового поколения. Совокупный объем фондов библиотек нового поколения составляет 1093,358 тыс.ед. Пополнение фондов в основном осуществляется печатными изданиями, доля которых составляет 99,6% от совокупного объема фондов, в том числе книг – 86,2%. Электронных документов на съемных носителях – 0,3%; доля документов на других видах носителей – 0,12%; доля документов в специальных форматах для слепых

и слабовидящих – 0,11%. Комплектование фондов модельных библиотек проводилось в основном художественной литературой для взрослых и детей.

Период	Поступило (тыс.ед.)	Выбыло (тыс.ед.)	Состоит (тыс.ед.)	Документовыдача (тыс.ед.)
2020 г.	4,649	4,807	44,149	42,460
2021 г.	23,013	25,690	286,456	248,223
2022 г.	31,089	19,698	587,348	930,652
2023 г.	30,349	27,560	754,960	1544,189
2024 г.	35,326	37,127	863,778	1938,627
2025 г.	44,558	53,888	1093,358	2273,749

Вырос объем документовыдачи из фондов модельных библиотек на 17,3% по сравнению с показателем 2024 г.

Выбытие из фондов модельных библиотек за 2020-2025 гг. составило 168,770 тыс. ед., что связано с подготовкой к модернизации и, следовательно очистке фондов от накопившихся массивов ветхих, непрофильных и устаревших по содержанию документов.

Участие в нацпроекте положительно сказалось на таких относительных показателях как обновляемость, обращаемость и читаемость фондов. Средний показатель обновляемости модельных библиотек в 2020 г. составил 10,5%, в 2021 г.- 8%, в 2022 г. – 5,3%, в 2023 г.- 4%, в 2024 г. - 4,1%, в 2025 г – 4,1% что соответствует принятым международным нормативам. Как правило, наиболее высокий процент обновления фонда приходится на год модернизации. Наблюдается ежегодное увеличение среднего показателя читаемости.

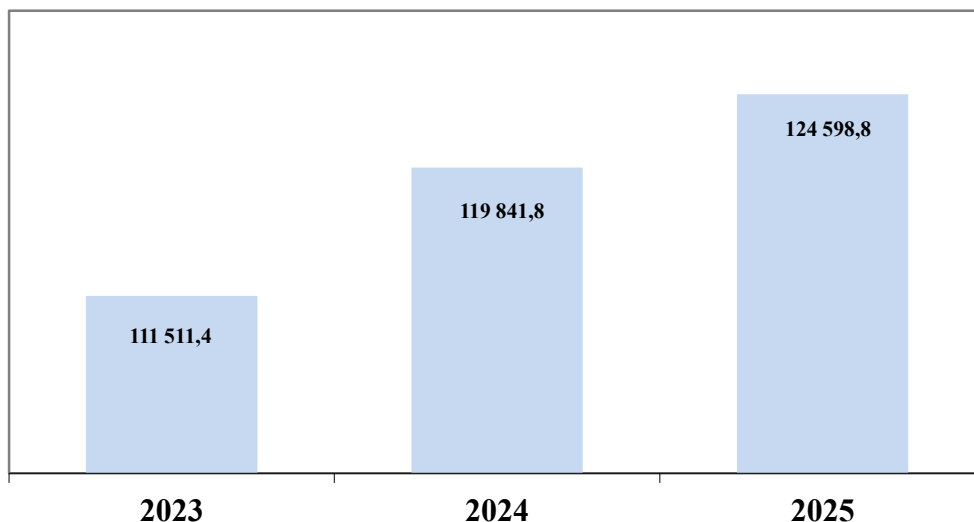
Динамика относительных показателей совокупного фонда модельных библиотек в 2020-2025 гг.

Период	Обновляемость (%)	Обращаемость	Читаемость
2020 г.	10,5	1,0	12,5
2021 г.	8,0	0,9	15,9
2022 г.	5,3	1,6	19,0
2023 г.	4,0	2,0	19,1
2024 г.	4,1	2,2	19,2
2025 г.	4,1	2,1	19,3

5.6. Финансирование комплектования (объемы, основные источники).

Объем средств, израсходованных на комплектование муниципальных библиотек края в 2025 г. составил 124 598,8тыс. руб. Это затраты федерального, краевого и муниципального бюджетов а также внебюджетные поступления в виде спонсорской помощи, даров и пожертвований. Сумма увеличилась по сравнению с 2024 г. на 3,97% (4 756,0 тыс. руб.) и на 11,74% (13 087,3 тыс. руб.) по сравнению с 2023 г.

Финансирование комплектования фондов муниципальных библиотек. 2023-2025 гг.



Увеличение объема финансирования произошло за счет увеличения средств из местного бюджета

Использование федеральных субсидий на комплектование книжных фондов муниципальных библиотек 2022-2025 гг.

Год	Сумма израсходованных средств (тыс.руб.)	Количество закупленных книг (ед.)
2022	22 136,5	51910
2023	21 748,9	51100
2024	18 455,1	39876
2025	18 556,7	32 361

Федеральные средства расходовались на закупку печатных книг, выпущенных российскими издательствами: литературно-художественные издания, научно-популярная, справочная и образовательная литература, литература для слабовидящих и незрячих, а так же литература по библиотечному делу.

В рамках реализации процессного мероприятия «Организация библиотечного обслуживания населения библиотеками Краснодарского края, комплектование и обеспечение сохранности библиотечных фондов» государственной программы Краснодарского края «Развитие культуры», утвержденной постановлением главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 22 октября 2015 года № 986, для комплектования книжных фондов муниципальных библиотек, в 2025 г. министерством культуры Краснодарского края закуплено и распределено в муниципальные библиотеки края 3901 экз. печатных изданий на сумму 3 605,6 тыс. руб. В муниципальные библиотеки направлена краеведческая литература, включающая в себя произведения кубанских авторов, 52,6% от общего количества закупленных экземпляров составила литература для детей и юношества. Из краевого бюджета выделено 5 234,0 тыс. руб. в качестве софинансирования федеральной субсидии на комплектование муниципальных библиотек.

Главным источником финансирования расходов на комплектование фондов остается муниципальный бюджет (61,4% общего объема финансовых средств). Из муниципального бюджета в 2025 г. было выделено на 10 999,0 тыс. руб.(2,7%) больше чем в 2024 г.

Динамика расходов на комплектование из муниципальных бюджетов 2023-2025 гг.

Год	Общая сумма финансирования из муниципальных бюджетов (тыс. руб.)	Доля от общего финансирования на книги (%)	Доля от общего финансирования на периодику (%)
2023	63 506,1	59,6	40,4
2024	74 505,2	64,8	35,2
2025	76 465,3	65,6	34,4

Как видно из таблицы основная часть средств, выделяемых из бюджетов муниципальных образований, используется на приобретение книг.

5.7. Обеспечение сохранности фондов

Организация планомерного, своевременного учета и проверок документного фонда один из основных аспектов деятельности по физическому сохранению печатных изданий в муниципальных библиотеках. Все библиотеки в своей работе, прежде всего, руководствуются действующим «Порядком учета документов, входящих в состав библиотечного фонда», утвержденным Приказом Министерства культуры РФ от 8 октября 2012 г. № 1077. Осуществляют суммарный и индивидуальный учет всех поступающих и выбывающих документов. Плановые проверки фондов библиотек проводятся в соответствии с графиками и помогают установить соответствие фонда учетным документам, выявлять документы нуждающиеся в ремонте и реставрации. Кроме плановых, осуществляются проверки фондов при смене материально-ответственных лиц, ликвидации библиотек и передаче фондов в другие структурные подразделения ЦБС. Серьезное внимание в библиотеках края уделяется работе с пользователями по воспитанию бережного отношения к библиотечным изданиям, а также работе с читательской задолженностью.

Сохранность библиотечного фонда обеспечивается за счет соблюдения режима хранения: светового, температурного, а также соблюдение режима противопожарной безопасности. Практически во всех библиотеках имеются огнетушители, многие библиотеки имеют системы пожарной сигнализации. Во всех библиотеках ежемесячно проводится санитарно-гигиеническая обработка документов.

Краткие выводы по разделу. Основные тенденции в формировании и использовании фондов. Основные проблемы обеспечения сохранности библиотечных фондов

Проанализировав итоги 2025 года по формированию фондов муниципальных библиотек, можно сделать следующие выводы.

В течение длительного времени при формировании библиотечных фондов наблюдается устойчивая тенденция к уменьшению их объема. Основные причины сокращения фондов: недостаточное поступление новых изданий, превышение объемов списания над количеством новых поступлений, недостаточный уровень финансирования комплектования при росте цен на издательскую продукцию.

Данные факторы не позволяют библиотекам в полной мере обеспечить полноту и качество библиотечных фондов, что в конечном итоге негативно отражается на степени удовлетворенности читательских запросов. Электронные информационные ресурсы на данном этапе не могут эффективно возместить нехватку печатных изданий так как большая часть муниципальных библиотек не имеют возможности оформить подписку на удаленные сетевые ресурсы, материально-техническое оснащение оставляет желать

лучшего, существует необходимость в дополнительном повышении квалификации сотрудников для работы с электронными базами данных.

В библиотеках предпринимаются все необходимые профессиональные меры по обеспечению сохранности фондов. Но достичь надлежащего уровня этой работы на сегодня не всегда удастся. Среди основных проблем, можно назвать следующие: отсутствие достаточного количества помещений необходимых для хранения документного фонда; невозможность своевременно очищать книгохранилища от ветхой литературы.

6. Цифровая инфраструктура

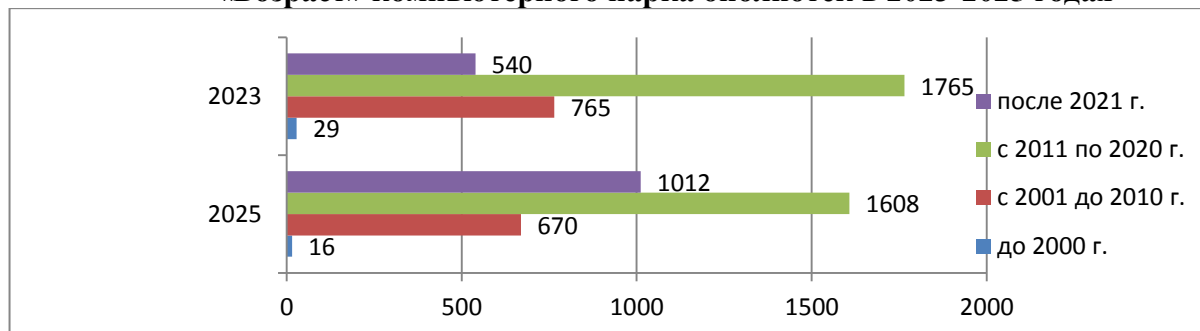
(Характеристика основных компонентов цифровой инфраструктуры: компьютеризации, интернетизации и автоматизации в динамике за три года).

6.1. Анализ и оценка состояния компьютеризации библиотек. Оснащенность библиотек компьютерной техникой и организация компьютеризированных пользовательских посадочных мест:

В Краснодарском крае сохраняется положительная динамика компьютеризации муниципальных (общедоступных) библиотек. В 2025 году компьютерный парк библиотек края составил 3306 единиц (в 2023 – 3099 единиц). В среднем на одну библиотеку приходится 3,14 ПК (2,96 в 2023 г.).

В 2025 году число компьютеризированных муниципальных библиотек составило 1008 единиц или 96,0 % (в 2023 г. – 1005 ед. или 96,2 %), данные даны с учетом ноутбуков. Оснащенность библиотек Кубани компьютерной техникой можно считать удовлетворительной. В целом, при увеличении компьютерного парка на 207 единиц количество библиотек не имеющих ПК осталось прежним и составило 41 библиотеку.

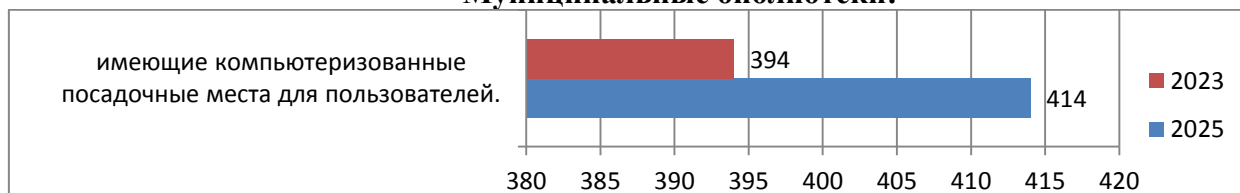
«Возраст» компьютерного парка библиотек в 2023-2025 годах



В 2023 г. году доля ПК: приобретенных до 2000 года составляла 0,94%, в 2001-2010 г. – 24,69%, в 2011-2020 г. – 56,95%, позже 2021 г. – 17,42%, в 2025 – приобретенных до 2000 года составляла 0,48%, в 2001-2010 г. – 20,27%, в 2011-2020 г. – 48,64%, позже 2021 г. – 30,61%. Как видно из приведенной диаграммы доля компьютеров приобретенных после 2021 года выросла почти в 2 раза.

В 2025 году на 20 увеличилось количество библиотек, имеющих компьютеризированные посадочные места для пользователей.

Муниципальные библиотеки:



6.2. Анализ и оценка состояния интернетизации библиотек. Подключение к сети Интернет: каналы подключения, скорость передачи данных, зона Wi-Fi:

По данным регионального Свода статистических данных в 2025 году к сети интернет были подключены 1009 (96,10%) муниципальных библиотек, в 2023 – 988 (95,41%). 100% подключение общедоступных библиотек имеют библиотеки 29 муниципальных образований.

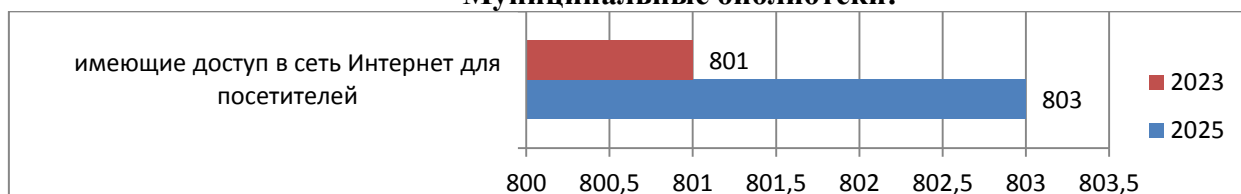
В шести муниципалитетах процент библиотек, подключенных к интернету, ниже среднего по краю (96,1%): Староминский (90%), Гулькевичский (89,19%), Лабинский (84%), Тихорецкий (83,87%), Павловский (81,82%) и Славянский (72,73%). В городских округах ситуация лучше: 197 библиотек (98%). В муниципальных районах показатель составляет 812 библиотек (95,6%).

По результатам мониторинга, 72,12% библиотек, имеют широкополосный доступ в сеть Интернет (от 10 Мб/с). С 2023 года рост составил 17,24%.

Библиотеки в основном подключены к сети Интернет посредством различных технологий связи. Среди них: – волоконно-оптические линии связи (ВОЛС), обеспечивающие высокую скорость передачи данных; – телефонные линии с технологиями ADSL и Dial-Up, максимальная скорость которых составляет до 512 килобит в секунду; – технология GPON, предоставляющая скорость до 4 мегабит в секунду; – модемное подключение через USB, предоставляемое операторами связи, такими как «МТС», «МегаФон» «t2» и «Билайн», с максимальной скоростью до 6 мегабит в секунду.

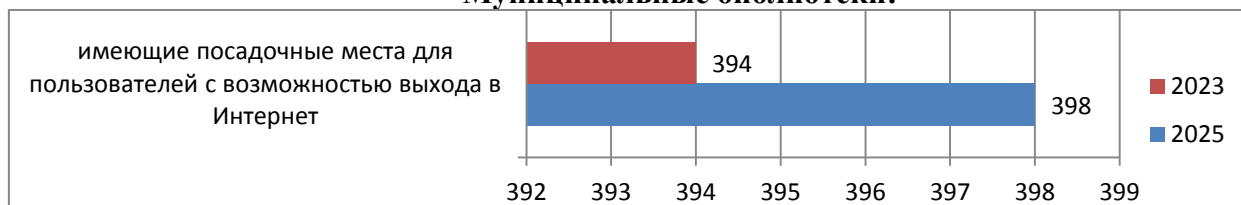
Однако, многие библиотеки, особенно расположенные в гористой и прибрежной местности, сталкиваются с трудностями в обеспечении доступа к широкополосному Интернету. В таких случаях даже менее скоростные варианты подключения могут оказаться недоступными из-за отсутствия необходимых технических условий.

Муниципальные библиотеки:



Наблюдается стагнация в динамике увеличения числа библиотек, предоставляющих доступ в сеть Интернет для посетителей. В 2025 году доля таких библиотек составила 76,48%, а в 2023 году — 76,58% от общего числа муниципальных библиотек. Снижение данного показателя в процентном соотношении обусловлено увеличением общего числа библиотек. В городских округах доступ в Интернет для посетителей предоставляется в 80,6% библиотек, тогда как в муниципальных районах этот показатель составляет 75,5%.

Муниципальные библиотеки:



Развитие инфраструктуры доступа к информационным ресурсам характеризуется устойчивым ростом числа библиотек, предоставляющих пользователям возможность доступа к сети Интернет через специально оборудованные рабочие места. В 2023 году данный показатель составил 394 библиотеки, что составляет 37,67% от общего числа библиотек. К 2025 году этот показатель – 398 библиотек, что составляет 37,90% от общего числа. Таким образом, наблюдается тенденция к расширению доступности современных информационных технологий для библиотечных пользователей, что способствует

повышению их информационной грамотности и эффективности использования библиотечных ресурсов.

Количество библиотек, предоставляющих услуги беспроводной связи Wi-Fi, в 2023 году насчитывало 146 учреждений. По результатам мониторинга, проведенного в 2025 году, произошло увеличение данного показателя на 41,10%, что привело к росту числа библиотек с зоной Wi-Fi до 206 учреждений. Наибольшая концентрация библиотек, оснащенных беспроводной сетью Wi-Fi, наблюдается в следующих административных единицах: город Анапа, город Краснодар, город Армавир, Каневский, Кавказский, Брюховецкий, Кущевский и Тихорецкий районы. Основной причиной отсутствия беспроводной сети в библиотеках является сложность приобретения необходимого оборудования.

6.3. Анализ и оценка состояния автоматизации библиотечных процессов. Применение автоматизированных библиотечных информационных систем (далее – АБИС) для оптимизации библиотечных процессов:

Во всех городских округах и муниципальных районах Краснодарского края библиотечные учреждения используют автоматизированные библиотечные информационные системы (АБИС) для управления ресурсами. Эти системы являются технологическим компонентом современной библиотечной инфраструктуры. Внедрение АБИС позволяет осуществлять автоматизированную обработку поступлений в библиотечный фонд, систематизацию и индексирование библиографических данных. Кроме того, обеспечивается создание и функционирование электронного каталога, что способствует повышению эффективности библиотечных услуг и улучшению информационного обслуживания пользователей.

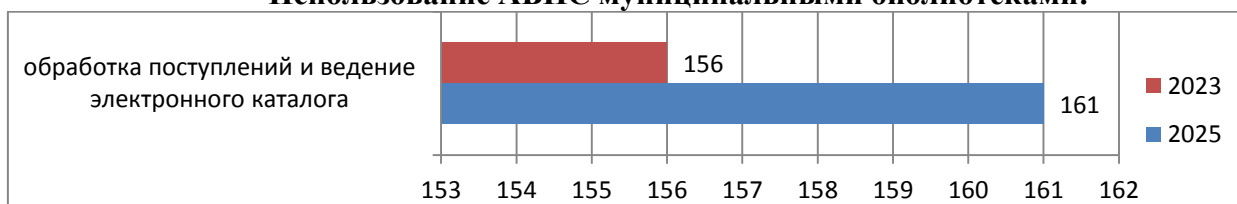
ГБУК КК Краснодарская краевая универсальная научная библиотека им. А.С. Пушкина не является методическим центром по внедрению АБИС в муниципальных библиотеках региона.

По итога 2025 года 118 библиотек имеет АБИС. В основном используется АБИС «АС-библиотека-3». Система автоматизации библиотек «ИРБИС64» установлен в 8 муниципальных образованиях (г. Анапа, г. Новороссийск, Ейский, Крыловский, Новокубанский, Павловский, Темрюкский, Тихорецкий районы). Наряду с АБИС АС-библиотека-3 Детская библиотека МБУ «Брюховецкая межпоселенческая центральная библиотека» Брюховецкого района использует АБИС MARK-SQL.

Библиотеки 17 муниципальных образований (г. Геленджик, г. Краснодар, Адлерский, Лазаревский, Выселковский, Гулькевичский, Динской, Ейский, Кавказский, Калининский, Каневской, Отрадненский, Северский, Староминский, Тбилисский, Успенский, Усть-Лабинский районы) начали внедрение АБИС «Библио #21» представляющую собой современную библиотечную программу, предназначенную для решения широкого диапазона задач, стоящих перед специалистами библиотек.

С помощью их в библиотеках обеспечивается: заказ, контроль и обработка текущих поступлений изданий; аналитико-синтетическая обработка документов; конвертирование традиционных каталогов в машиночитаемую форму; информационно-библиографическое обслуживание читателей; автоматизация формирования читательского требования и передачи заказа в хранилище; поддержка файлов нормативных/авторитетных записей; подготовка библиографических изданий; учет и статистика, контроль за состоянием и движением фондов; управление технологическими процессами обработки документов и обслуживания.

Использование АБИС муниципальными библиотеками:



В муниципальных (общедоступных) библиотеках в 2025 году 161 библиотека (15,33%) использует автоматизированные библиотечно-информационные системы (АБИС) для обработки поступлений и ведения электронного каталога. В 2023 году такую систему использовали 156 библиотек, что составляло (14,91%).

Использование АБИС библиотеками Краснодарского края

	2023	2025
Организация и учет выдачи фондов	16	20
Организация и учет доступа посетителей	16	19
Учет документов библиотечного фонда (учет фонда)	60	66
Для оцифровки фондов	10	17

Как показывают результаты, основная функциональность АБИС сосредоточена на двух критически важных аспектах библиотечной деятельности: обработке поступлений и ведении электронного каталога. Это неудивительно, ведь именно эти процессы закладывают фундамент для дальнейшей работы с фондом и его предоставления читателям. В целом за два года библиотеки стали больше использовать АБИС для «организации и учета выдачи фондов» + 25%, «организации и учета доступа посетителей» + 19%, «учет документов библиотечного фонда (учет фонда)» + 10%, «для оцифровки фондов» + 70%.

В сфере библиотечного обслуживания наблюдается тенденция к смещению акцента с расширения библиотечных фондов на совершенствование сервисных функций и методов обслуживания. Одним из перспективных направлений является внедрение клиентоориентированных сервисов с использованием RFID-технологий. Применение RFID-меток для маркировки библиотечного фонда и специализированных считывающих устройств позволяет осуществлять мониторинг движения книг внутри библиотечного пространства, а также обеспечивает оперативное нахождение конкретного экземпляра среди прочих. Использование электронных читательских билетов предоставляет пользователям возможность самостоятельного осуществления операций по возврату и получению книг, что оптимизирует работу персонала и минимизирует вероятность ошибок при выполнении данных процедур. Однако внедрение RFID-систем для автоматизации библиотечных процессов в крае осуществляется не столь динамично, как это представляется необходимым.

В 2025 году в 16 библиотеках пяти муниципальных образований применяются RFID-системы с целью автоматизации работы.

– г. Армавир – Модельная Центральная городская библиотека им. Н.К. Крупской МБУК «Централизованная библиотечная система» г. Армавира

– Ейский район (г. Ейск) – Центральная городская модельная библиотека им. Е.А. Котенко.

– Новокубанский район – МБУК «Новокубанская межпоселенческая библиотека» муниципального образования Новокубанский район.

– Тихорецкий район – МКУК «Тихорецкая центральная межпоселенческая библиотека» муниципального образования Тихорецкий район



Лидером является Крыловский район, где в 11 (91,67%), кроме библиотеки Ириновка (филиал №1) МБУК «Кугоейская поселенческая библиотека», библиотеках используются RFID-технологии.

В 2023 году в RFID-системы использовались в 15 библиотеках.

Краткие выводы по разделу. Темпы модернизации (трансформации) цифровой инфраструктуры муниципальных библиотек.

Несмотря на наблюдаемую положительную тенденцию в области автоматизации, сохраняется ряд проблем, связанных с технологическим прогрессом и интеграцией информационных систем. Эти проблемы, хотя и не всегда очевидны на первый взгляд, оказывают существенное влияние на эффективность работы библиотек, доступность информации для пользователей и возможность внедрения новых, более совершенных услуг.

Одной из наиболее острых и повсеместных проблем является недостаточное техническое оснащение библиотек компьютерной техникой. Согласно мониторингу, около 30% персональных компьютеров в библиотеках имеют возраст менее 5 лет. Оставшаяся компьютерная техника, зачастую устаревшая и изношенная, перестала удовлетворять текущие потребности библиотек. Это связано с неуклонно повышающимися требованиями к аппаратному и программному обеспечению, которые предъявляют современные информационные системы и сервисы. Низкая производительность старых компьютеров замедляет работу сотрудников, увеличивает время обработки данных, затрудняет использование ресурсоемких программных продуктов, необходимых для каталогизации, поиска и предоставления доступа к электронным ресурсам.

Эта проблема имеет и косвенные последствия. Отсутствие современной техники ограничивает возможности библиотек по внедрению инновационных услуг, таких как интерактивные каталоги, электронные читальные залы с высокоскоростным доступом в интернет, сервисы удаленного доступа к базам данных и оцифрованным коллекциям. Пользователи, привыкшие к современным технологиям вне стен библиотеки, сталкиваются с дискомфортом и разочарованием, что может снижать их интерес к посещению и использованию библиотечных ресурсов. Технологическое отставание становится серьезным барьером на пути к развитию и модернизации библиотечных учреждений.

Внедрение технологии RFID в библиотеках, несмотря на очевидные преимущества, происходит с заметной медлительностью. Эта технология, обещающая революционизировать процессы самообслуживания, учета и поиска литературы, сталкивается с рядом препятствий, замедляющих ее повсеместное распространение.

Первостепенным фактором, тормозящим внедрение RFID, является высокая первоначальная стоимость. Закупка RFID-меток, комплектов оборудования для книгохранения, станций самообслуживания и интеграция с существующими библиотечными системами требуют значительных финансовых вложений, в условиях одновременной необходимости модернизации устаревшего парка компьютерной техники и программного обеспечения.

Кроме того, процесс внедрения RFID требует серьезной подготовки и обучения персонала. Недостаточный уровень технической грамотности у части персонала, а также отсутствие специализированных программ обучения становится дополнительным барьером, требующим временных и ресурсных затрат на переквалификацию.

Наконец, стоит отметить и консервативность самой библиотечной среды, определенную инертность в принятии кардинальных изменений. Книгохранение и выдача литературы традиционными методами работают десятилетиями, и переход на новую,

пусть и более эффективную, систему требует преодоления устоявшихся стереотипов и поведенческих моделей как у сотрудников, так и у читателей.

Несмотря на сохраняющиеся трудности, наблюдаются и обнадеживающие тенденции, в первую очередь связанные с улучшением доступа к сети Интернет. В настоящее время 29 муниципальных образований (по сравнению с 28 в 2023 году) обеспечили полное подключение своих библиотек к Интернету.

Анализ подключения к сети демонстрирует преобладание проводного доступа: им охвачено 741 библиотека, что составляет 70,6% от общего числа. Более того, значительная часть этих библиотек, а именно 606 (57,7%), обладает широкополосным доступом со скоростью 10 Мбит/сек и более. Такой уровень скорости является необходимым минимумом для эффективной работы с современными онлайн-ресурсами, включая доступ к электронным каталогам, базам данных, цифровым коллекциям и онлайн-обучению.

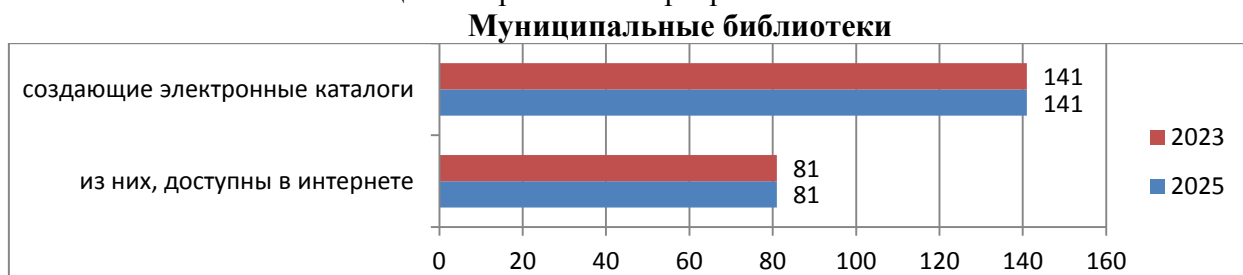
Улучшение интернет-связи становится фундаментом для дальнейшей цифровой трансформации библиотечной сферы, делая ее более актуальной и востребованной в современном обществе.

Для эффективного решения обозначенных проблем и преодоления технологического отставания, ключевым направлением становится планомерное улучшение материально-технической базы библиотек. Этот процесс должен быть комплексным и охватывать несколько взаимосвязанных аспектов, затрагивающих как аппаратную, так и программную составляющую библиотечной инфраструктуры.

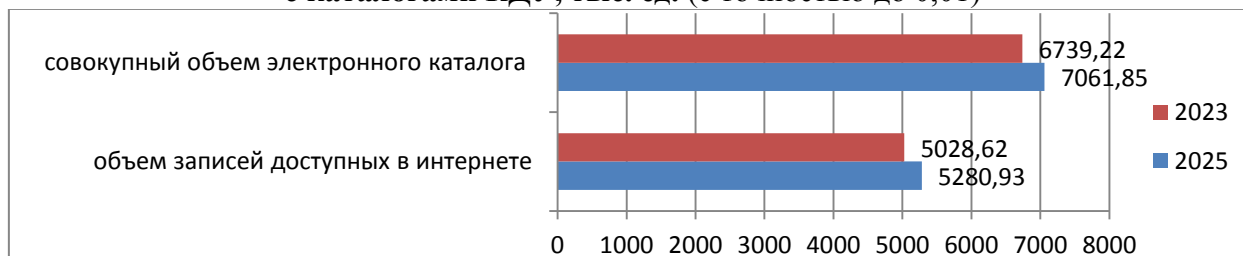
7. Электронные и сетевые ресурсы

7.1. Формирование ЭК и других баз данных (далее – БД) муниципальными библиотеками.

Электронные каталоги библиотек – это сложные информационные системы, которые собирают и систематизируют данные о составе библиотечного фонда. С учетом ретроконверсии карточных библиотечных каталогов в них содержится наиболее полная информация фондах библиотеки. Их использование требует тщательной проработки всех этапов и использования специализированного программного обеспечения.



Совокупный объем электронного каталога муниципальных библиотек, вместе с каталогами КДУ, тыс. ед. (с точностью до 0,01)



Объем записей в электронном каталоге муниципальных библиотек ежегодно демонстрирует положительную динамику роста. В период с 2023 по 2025 годы объем электронного каталога увеличился на 322,63 тысячи единиц, что составляет 4,57%. За тот же период количество записей, доступных в режиме онлайн, возросло на 252,31 тысячи единиц, что соответствует увеличению на 4,78%.

По объёму ЭК лидируют городские округа: г. Новороссийск (499,04 тыс. ед.), г. Сочи (493,96 тыс. ед.), г. Краснодар (330,56 тыс. ед.) и муниципальные районы: Ейский (391,62 тыс. ед.), Тихорецкий (296,69 тыс. ед.), Белореченский (292,25 тыс. ед.),

В процессе формирования новых записей осуществляется параллельная процедура идентификации и удаления дубликатов, а также документов, исключенных из библиотечного фонда.

Параллельно с процессом создания новых записей осуществляется и такая важная процедура, как дедупликация. Этот процесс, направленный на устранение дублирующихся записей и обеспечение целостности и точности данных, является неотъемлемой частью работы по формированию качественного электронного каталога. Он позволяет избежать путаницы, экономить ресурсы и гарантировать, что каждая единица информации представлена в системе только один раз.

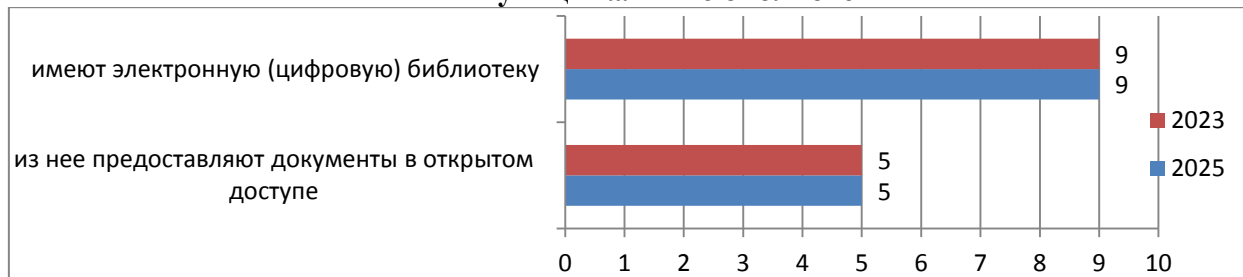
К сожалению, на данный момент в Краснодарском крае не реализуются региональные проекты, направленные на корпоративную каталогизацию библиотечных фондов. Аналогичная ситуация складывается и с региональными сводными электронными каталогами и базами данных, которые могли бы служить мощным инструментом для интеграции усилий муниципальных библиотек.

В поселенческих библиотеках, при создании библиографических описаний для электронного каталога, применяется технология заимствования записей из каталогов межпоселенческих (центральных) библиотек. Данная практика позволяет значительно сократить временные и трудовые затраты на обработку документов и минимизировать риски возникновения ошибок при формировании собственного электронного каталога.

7.2. Оцифровка документов библиотечного фонда муниципальных библиотек:

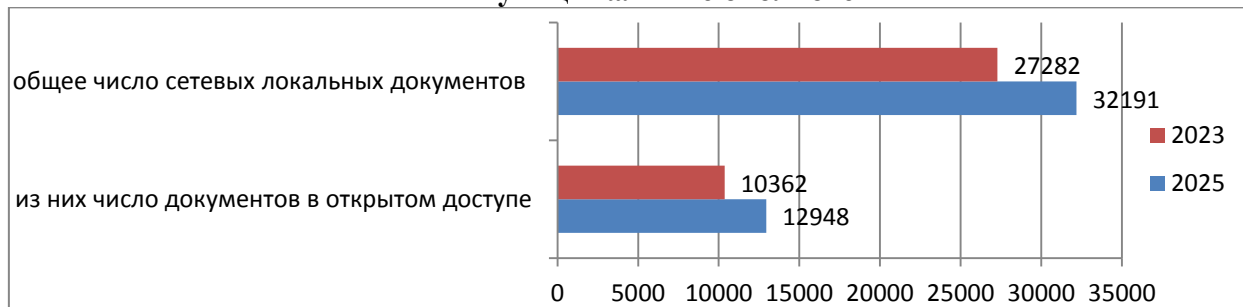
Библиотеки, обладающие редкими и ценными документами, связанными с историей и культурой края, активно применяют оцифровку для их сохранения. Этот процесс направлен на защиту культурного наследия Кубани. В качестве объектов для создания электронных версий обычно выбирают районные газеты или книги местных авторов, выпущенные небольшими тиражами.

Муниципальные библиотеки



Количество библиотек имеющих электронную (цифровую) библиотеку и предоставляющих документы из этих библиотек за прошедший год не увеличилось, увеличилось общее число сетевых локальных документов и число сетевых локальных документов в открытом доступе.

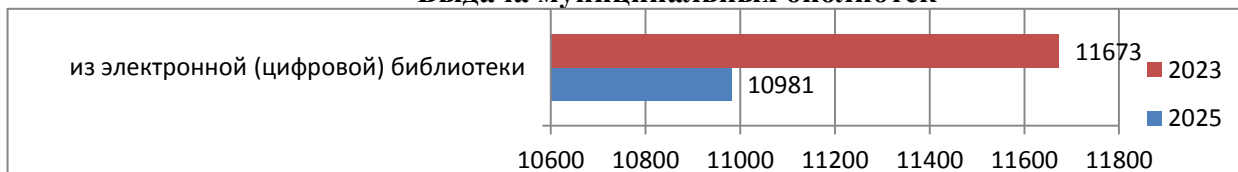
Муниципальные библиотеки



За период с 2023 по 2025 годы отмечается рост общего числа сетевых локальных документов электронных цифровых библиотек муниципальных библиотек Краснодарского края на 18%. Количество документов, доступных в сети Интернет, увеличилось на 25%.

Наибольший вклад в общий прирост внесли Центральная городская библиотека имени Э.Э. Баллиона муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система» муниципального образования город Новороссийск и муниципальное бюджетное учреждение «Крымская межпоселенческая модельная библиотека» муниципального образования Крымский район. На долю этих библиотек приходится 30,1% и 13,75% от общего числа сетевых документов соответственно.

Выдача муниципальных библиотек



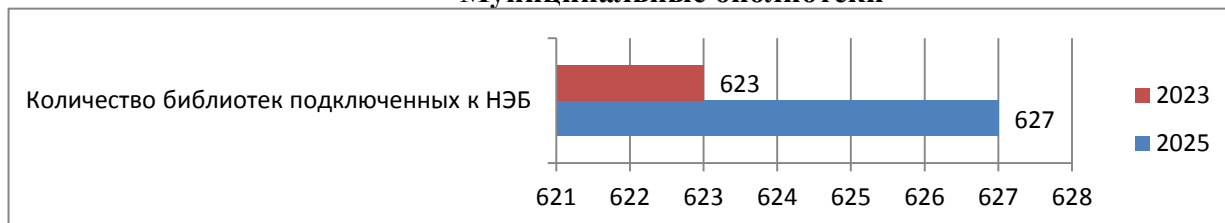
На 6% снизилась выдача из электронной (цифровой) библиотеки. Это может быть вызвано несколькими причинами:

- изменение интересов пользователей. Возможно, пользователи стали больше интересоваться темами, которые не представлены в данной библиотеке;
- конкуренция с другими ресурсами. Появление новых цифровых библиотек или платформ с более удобным интерфейсом и богатым контентом.

7.3. Обеспечение пользователям доступа к открытым электронным ресурсам: виртуальным читальным залам Национальной электронной библиотеке (далее – НЭБ), Президентской библиотеке имени Б. Н. Ельцина, Национальной электронной детской библиотеке (далее – НЭДБ), к лицензионным подписным электронным ресурсам, правовым инсталлированным базам данных (перечислить названия). Анализ использования электронных (сетевых) ресурсов муниципальными библиотеками в динамике за три года. Способы продвижения.

Происходит постепенное увеличение библиотек подключенных к НЭБ библиотек.

Муниципальные библиотеки



По результатам ежегодного мониторинга количество библиотек, подключённых к НЭБ на 0,64% увеличилось по отношению к 2023 году.

Библиотеки пяти муниципальных образований: г. Геленджика, г. Краснодара, Ленинградского, Мостовского, Новокубанского, Щербиновского подключены к НЭБ 100%.

Библиотеки Краснодарского края, опираясь на принцип открытости и доступности информации, предоставляют онлайн-доступ к удалённым информационным ресурсам. Это позволяет жителям и гостям региона получать доступ к разнообразным знаниям и информации из любой точки.

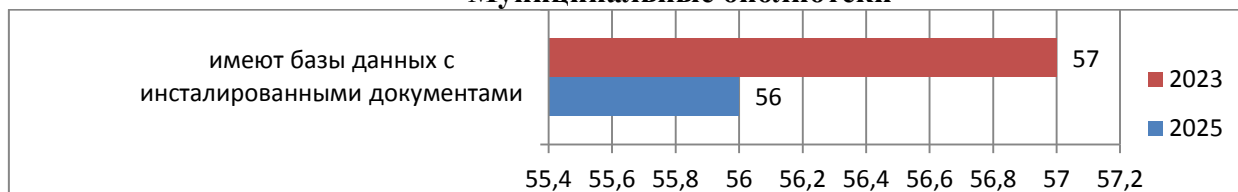
Фондами Национальной электронной детской библиотеки активно пользуются библиотеки 24 муниципальных образований. Среди них: города Анапа, Краснодар и Сочи, а также такие районы, как Абинский, Белореченский, Гулькевичский, Ейский, Каневской,

Красноармейский, Куцевский, Лабинский, Ленинградский, Мостовский, Новокубанский, Отраденский, Павловский, Приморско-Ахтарский, Северский, Староминский, Темрюкский, Тихорецкий, Туапсинский, Успенский и Щербиновский. Это на три района больше, чем в 2023 году.

Количество муниципальных библиотек, предоставляющих доступ к лицензированным электронным ресурсам «ЛитРес Библиотека» выросло. Теперь это доступно в библиотеках восьми муниципальных образований: Армавира, Геленджика, Краснодара, Сочи, Курганинского, Новокубанского, Приморско-Ахтарского и Усть-Лабинского районов. Больше всего подключений в краевой столице — 40 библиотек.

Предоставляя пользователям доступ к правовым полнотекстовым документам, библиотеки всех муниципальных образований, подключенные к сети Интернет, обеспечивают возможность использования информационно-правового ресурса "Официальный интернет-портал правовой информации (www.pravo.gov.ru)". Кроме того, в 46 межпоселенческих (центральных) библиотеках муниципальных образований предоставляется доступ к установленным документам справочно-правовых систем "Гарант" (39,93%) и "КонсультантПлюс" (100%).

Муниципальные библиотеки



Количество библиотек имеющих базы данных с установленными документами уменьшилось на 1 (1,75%).

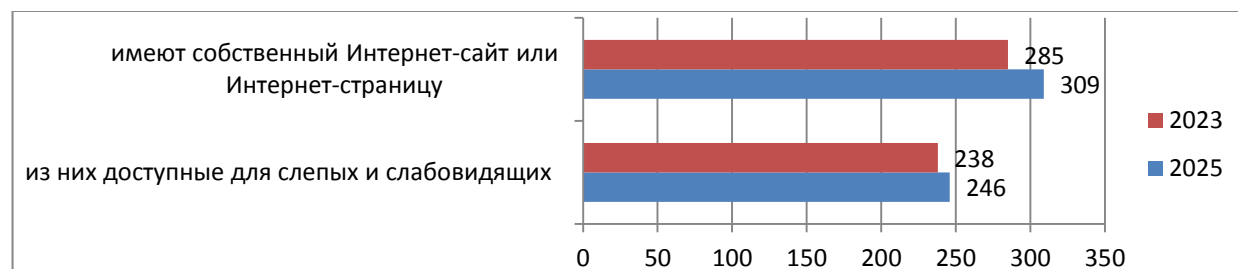
33 библиотеки имеют доступ к базам данных сетевых удаленных лицензионных документов, из них 30 – имеют доступ к сетевым удаленным лицензионным базам данных полнотекстовых документов.

В условиях ограниченного доступа к платным подпискам на полнотекстовые информационные ресурсы, библиотеки вынуждены прибегать к использованию открытых сетевых платформ. Среди них выделяются такие авторитетные источники, как Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU, КиберЛенинка, а также Большая российская энциклопедия. Эти ресурсы, несмотря на свою бесплатность, предоставляют пользователям возможность доступа к обширным базам данных, что способствует удовлетворению информационных потребностей и поддержанию научной деятельности.

7.4. Представительство муниципальных библиотек в сети Интернет:

В период 2023-2025 год количество библиотек имеющих собственный Интернет-сайт или Интернет-страницу увеличилось на 24 (8,42%), библиотек имеющих собственный Интернет-сайт или Интернет-страница доступные для слепых и слабовидящих – на 8 (3,36%).

Муниципальные библиотеки

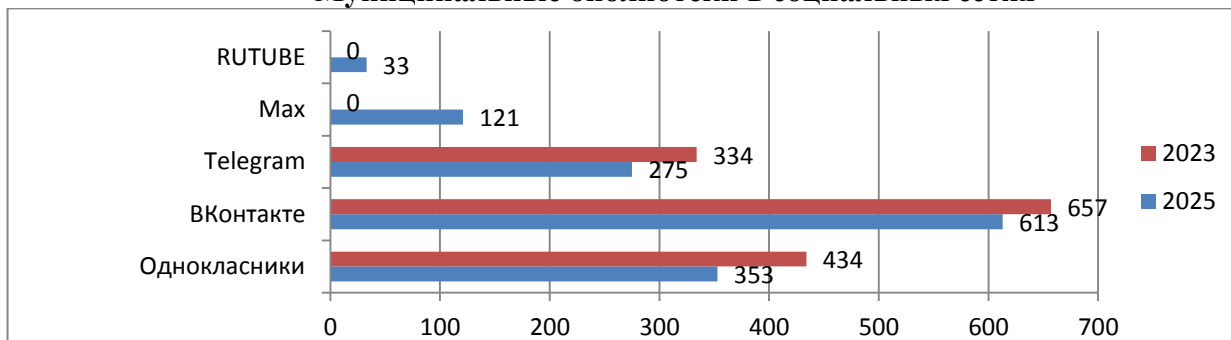


Корпоративный портал библиотек региона отсутствует.

Социальные сети являются одним из наиболее востребованных и результативных инструментов для формирования дискуссионного поля вокруг библиотек. Глобализация и виртуализация современных общественных процессов требуют от библиотек активного расширения своего присутствия в социальных медиа.

На 1 января 2026 года 737 (70,19%) библиотек имеют свое представительство в социальных сетях.

Муниципальные библиотеки в социальных сетях



Количество аккаунтов уменьшилось с 1425 в 2023 году до 1241 в 2025 году, что составляет снижение на 13%.

Наиболее популярной социальной сетью, используемой библиотеками края, по-прежнему остается «ВКонтакте», доля которой составляет 49,4%. На втором месте по популярности находится «Одноклассники» с долей 28,44%.

Библиотеки поселенческого уровня, не имеющие собственных страниц в социальных сетях, осуществляют размещение своих информационных материалов на официальных страницах межпоселенческих (центральных) библиотек муниципальных образований. Библиотеки, входящие в состав культурно-досуговых учреждений (КДУ), размещают свои материалы на социальных платформах соответствующих КДУ.

На страницах указанных групп преимущественно размещается информация о деятельности библиотек, включая анонсы и обзоры мероприятий, фотографии и видеозаписи событий, буктрейлеры, виртуальные книжные выставки, а также опросы и другие формы взаимодействия с пользователями.

7.5. Предоставление виртуальных услуг и сервисов (кратко описать виды, охарактеризовать динамику за три года).

В 2023 году доля удаленных обращений пользователей в общедоступных библиотеках составила 22,46% от общего числа посещений. К 2025 году данный показатель возрос до 25,04%.

Межпоселенческие (центральные) библиотеки всех муниципальных образований предоставляют своим пользователям доступ к следующим видам виртуальных услуг на официальных сайтах и страницах в социальных сетях:

Справочно-информационные услуги, включающие:

- доступ к электронным каталогам и картотекам;
- использование справочно-информационных служб;
- продление срока пользования документами;
- предоставление ответов на информационные запросы;
- консультирование по различным вопросам.

Дистанционные культурно-просветительские мероприятия, такие как:

- проведение онлайн-викторин и конкурсов;
- организация виртуальных экскурсий и выставок;
- размещение буктрейлеров и обзоров литературы.

В рамках предоставления данных услуг пользователи имеют возможность воспользоваться следующими ресурсами: электронный каталог; виртуальная справка; путеводитель в мир правовой информации; разделы «Онлайн-библиотека»; форма для обращений граждан; гостевая книга и другие сервисы.

Краткие выводы по разделу. Изменения и ключевые проблемы формирования и использования электронных ресурсов в библиотечной сфере региона.

За прошедшие три года в крае достигнуты определённые результаты в области формирования и использования электронных локальных и сетевых ресурсов. Наблюдается положительная динамика по ряду ключевых показателей: совокупный объём электронных каталогов общедоступных библиотек демонстрирует стабильный рост, отражая активное пополнение фондов.

Не менее важным показателем является и неуклонный рост числа библиотек, подключённых к Национальной электронной библиотеке (НЭБ). Это расширяет возможности как самих библиотек, так и их читателей, предоставляя доступ к уникальным федеральным коллекциям и культурному наследию страны.

Несмотря на достигнутые позитивные результаты, следует подчеркнуть, что данные преобразования являются продуктом систематической и целенаправленной работы, которая требует дальнейшего углубления и оптимизации. Необходимо отметить, что ряд проблем все еще остается нерешенным.

Одной из наиболее острых проблем является удаленность сельских библиотек от основных коммуникационных центров. Географическая изоляция библиотек, особенно в отдаленных районах края, создает существенные барьеры для обеспечения стабильного и высокоскоростного доступа к сети Интернет. Отсутствие необходимой инфраструктуры связи делает невозможным или крайне затруднительным подключение к крупным электронным библиотекам и базам данных.

Серьезным препятствием также выступает нехватка финансирования. Муниципальные библиотеки зачастую испытывают острый дефицит средств, необходимый для формирования и поддержания электронного контента. Это касается как приобретения самих электронных изданий и доступа к базам данных, так и закупки современного технического и программного обеспечения. Отсутствие же необходимого оборудования, такого как компьютеры, серверы, сетевое оборудование, делает работу с электронными ресурсами технически невозможной.

Кроме того, нельзя недооценивать кадровый дефицит. Библиотекам не хватает специалистов, обладающих необходимыми компетенциями для эффективной работы с электронными ресурсами. Персонал, как правило, не имеет достаточного уровня подготовки в области цифровых технологий, что затрудняет как администрирование существующих электронных ресурсов, так и обучение пользователей. Для решения этой проблемы требуются программы повышения квалификации и переподготовки сотрудников, которые, однако, также упираются в финансовые ограничения.

В комплексе эти факторы приводят к тому, что многие муниципальные библиотеки Краснодарского края оказываются на периферии цифрового развития. Невозможность подписки на электронные издания и базы данных, отсутствие высокоскоростного Интернета для подключения к НЭБ, а также недостаточная кадровая обеспеченность — все это создает порочный круг, из которого библиотекам крайне сложно выйти без комплексной государственной поддержки и продуманной стратегии развития.

Отсутствие сводного регионального электронного каталога и корпоративного портала библиотек Краснодарского края негативно сказывается на развитии библиотечного дела и ограничивает доступ к информационным ресурсам, приводит к дублированию усилий в области формирования библиотечных фондов, затрудняет

межбиблиотечный обмен и препятствует созданию единого информационного пространства.

Формирование регионального сводного электронного каталога позволит решить ряд насущных задач. Во-первых, это обеспечит полную и достоверную картину библиотечных фондов края, выявит пробелы и избыточность в комплектовании. Во-вторых, даст возможность пользователям оперативно получать информацию о наличии необходимых изданий в любой из библиотек региона, что особенно важно для удаленных населенных пунктов. В-третьих, создаст основу для эффективного межбиблиотечного книгообмена, сокращая время ожидания и повышая удовлетворенность читателей.

Параллельно с созданием сводного каталога, назрела острая необходимость в разработке и внедрении корпоративного портала. Такой портал мог бы стать центральным узлом для всех библиотек края, объединив не только каталог, но и другие важные сервисы. Здесь могли бы размещаться новости, методические материалы, база знаний, форумы для специалистов, информация о мероприятиях и проектах. Корпоративный портал будет способствовать повышению профессионального уровня библиотекарей, укреплению связей между учреждениями и формированию единой корпоративной культуры.

Реализация этих двух взаимосвязанных проектов — сводного электронного каталога и корпоративного портала — станет мощным стимулом для модернизации библиотечной системы Краснодарского края. Это не только улучшит качество обслуживания читателей, но и позволит библиотекам занять достойное место в современном информационном обществе, активно участвуя в реализации культурных и образовательных программ региона.

8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей

8.1. Общая характеристика основных направлений библиотечного обслуживания населения региона

Деятельность общедоступных библиотек Краснодарского края в отчетный период была направлена на удовлетворение информационных потребностей пользователей, формирование национального самосознания, пробуждение интереса к историческому наследию, к лучшим произведениям мировой и отечественной литературы и культуры. Большое внимание уделялось разработке проектов по обслуживанию детской и молодежной аудитории, людей с ограниченными возможностями. В работе использовались как стационарные, так и внестационарные формы обслуживания. К реализации проектов и программ библиотеки привлекали широкий круг партнеров: представителей муниципальных органов, Советов ветеранов войны и труда, сотрудников военкоматов, правоохранительных органов, отделов по делам молодежи, СМИ.

В 2025 году приоритетные направления деятельности библиотек определялись в соответствии с решениями ЮНЕСКО и ООН по проведению международных десятилетий, а также в контексте отечественных федеральных, краевых программ, связанных с постановкой работы по актуальным проблемам современности.

Основные мероприятия прошли в рамках Года защитника Отечества в Российской Федерации, Десятилетия детства в России 2018–2027 гг., 80-летия Победы в Великой Отечественной войне; 230 лет со дня рождения русского писателя, дипломата Александра Грибоедова; 130 лет со дня рождения Сергея Есенина; 100-летия со времени основания «Советской энциклопедии»; 260 лет со времени рождения русского книговеда, библиографа Василия Степановича Сопикова и других общественно значимых событий, юбилейных и литературных дат года.

Для привлечения читателей использовались разные направления работы:

- ✓ продвижение книги, популяризация чтения среди населения;
- ✓ гражданско-патриотическое и духовно-нравственное воспитание;



- ✓ сохранение военно-исторического и культурного наследия, укрепление единства российского народа;
- ✓ краеведение: пропаганда литературы по истории, традициям и культуре Кубани;
- ✓ правовое просвещение, повышение правовой культуры избирателей;
- ✓ содействие развитию и укреплению семейных традиций, формирование культуры семейных отношений;
- ✓ популяризация здорового образа жизни, организация мероприятий, направленных на профилактику асоциальных явлений;
- ✓ воспитание культуры межнациональных и межэтнических отношений как основы противодействия экстремизму;
- ✓ работа с социально-незащищенными слоями населения, пожилыми людьми, ветеранами ВОВ, людьми с ограниченными возможностями здоровья.

Библиотеки продвигали лучшие образцы мировой и отечественной литературы, творчество местных авторов, способствовали формированию читательской активности. Для этого библиотеки не только принимали участие в мероприятиях краевого, всероссийского и международного значения, но и активно привлекали своих читателей к участию в этих проектах и акциях.

Можно привести некоторые примеры. МБУК «ЦБС» г. Армавира в 2025 году начала реализацию проекта – «Космические нейросети». Проект реализуется сотрудниками модельной ЦГБ им. Н. К. Крупской совместно с Армавирской городской общественной организацией развития творческих инициатив «Лучшим Идеям Содействие». Проект направлен на развитие у студентов навыков критического мышления и грамотного использования современных технологий, связанных с искусственным интеллектом (ИИ). Основными инструментами реализации проекта стали интерактивные занятия по астрономии, поскольку на её основе можно наглядно демонстрировать возможности и ограничения ИИ, интегрировать результаты с цифровыми технологиями, тем самым привлекая студентов к изучению естественных наук. Продолжена работа модельной ЦГБ им. Н. К. Крупской над проектом «Сердца, открытые друг другу». Это социально-значимый проект совместно с Центром дневного пребывания для молодежи с ментальными нарушениями Армавирской городской общественной организацией «Особенный ребенок». Проводимые мероприятия с юношами и девушками с ментальной инвалидностью способствовали развитию их творческих навыков и социальной адаптации.

В МБУ ЦБС г. Новороссийска был реализован общесистемный патриотический проект «Живая память: диалоги с героями». Проект представляет собой цикл регулярных встреч в библиотеках системы с участниками специальной военной операции (СВО), их семьями, волонтерами, журналистами, работающими в зоне проведения СВО в формате живого, неформального диалога, направленный на сохранение личной памяти, прямую коммуникацию между поколениями и создание народного архива «живой истории». В рамках проекта прошло 15 встреч с участниками СВО, 12 тематических мероприятий, посвященных памяти героев, погибших в ходе выполнения боевых задач. Библиотеки системы привлекали читателей к написанию писем военнослужащим, сбору гуманитарной помощи, плетению маскировочных сетей, изготовлению окопных свечей, участию в литературных конкурсах, акциях, посвященных участникам СВО. Деятельностью в рамках проекта «Живая память» за 2025 год охвачено 2000 человек - это вклад не только в сохранение прошлого, но и в формирование будущего, основанного на правде, диалоге и уважении к подвигу соотечественников.

МУК ЦБС города Краснодара была завершена работа по цифровому проекту-победителю в ВК. Грантах для сообщества МУК ЦБС в ВК «Библиоэксперт: путешествие по литературным жанрам». Подготовлены и опубликованы рекламные посты

«Романтическая натура: обсуждаем любовь и страсть в книгах», «Чек-лист романтических произведений», «Зачем мы читаем фантастику и фэнтези?», «Интервью с Германом и Тamarой Рыльскими», «Чек-лист фантастических произведений», «История детективного жанра» и видеоклипы «Читают ли краснодарцы книги о любви?», «Читают ли краснодарцы фантастику?». Реализация проекта «Библиоэксперт – путешествия по литературным жанрам» принесла сообществу «Библиотеки Краснодара» 1000 подписчиков за 5 месяцев реализации, охваты постов, участвующих в промо набирали от 14 до 52 тыс. просмотров, просмотры видеосюжетов набирали от 20 до 27 тысяч. По итогам реализации проекта в профессиональном журнале «Библиополе» (выпуск 12/25) была опубликована статья «Чтобы о паблике заговорили» (автор зам. директора Тищенко А. А.). В рамках культурно-просветительского проекта «Екатеринодар – Краснодар: истории открытая страница» в 2025 году проведены: экскурсионно-тематическое путешествие для молодежи «Дар Екатерины»; «История: от прошлого к настоящему» – библиопрогулка с посещением музея Е. Д. Фелицына; «Суворов на Кубани» – библиопрогулка с посещением аллеи Российской воинской славы в Мариинском сквере; литературный библиогид «Музей под открытым небом»; литературно-исторический экскурс «Театр. Время. Жизнь». В мероприятиях принимали участие волонтеры «Серебряного возраста», актив ветеранских организаций г. Краснодара, студенты Краснодарских колледжей. МУК ЦБС города Краснодара успешно продолжает реализацию совместного с МУП КТТУ социально-культурного проекта «Читающий трамвай», направленного на стимулирование общественного интереса к чтению, библиотекам и их ресурсам средствами транспортной рекламы.

8.2. Программно-проектная деятельность библиотек, в т.ч. на основе взаимодействия с негосударственными организациями

Муниципальные библиотеки края активно участвуют в конкурсе на предоставление президентских грантов на реализацию проектов в области культуры, искусства и креативных (творческих) индустрий, проводимом Президентским фондом культурных инициатив, в соискании грантов Губернатора Краснодарского края, грантов Росмолодёжи и грантов глав муниципальных образований. За 2025 год было выиграно всего 5 грантов: 1 грант Всероссийского конкурса от Росмолодежи, 4 гранта губернатора Кубани. Общая сумма всех грантов составила более 3 млн руб. Из них 2 проекта по продвижению чтения и книги и 3 проекта по развитию творческих способностей.

В 2025 году одержал победу во втором Всероссийском конкурсе «Росмолодёжь. Гранты 2 сезон» проект «Арт-мастерская «Азбука песка» (авторы: Ирина Чилиби, заведующий Витязевской сельской библиотекой-филиалом №10 МБУК «Анапская ЦБС» и студентка Московского педагогического государственного университета Ева Александрова). Согласно плану реализации проекта, получена материальная грантовая поддержка в размере 114000 руб. Проект органично сочетает элементы творчества, сказкотерапии и сенсорного развития, предоставляя детям 5–10 лет уникальную возможность выразить эмоции, развивать мелкую моторику, воображение и коммуникативные навыки в увлекательной игровой форме.

Успешно был реализован проект «Мастерская формирования читательского интереса» ТОС микрорайона № 2 города Абинска Абинского городского поселения в партнерстве с МКУК «Абинская межпоселенческая библиотека», победитель третьего конкурса 2024 года на гранты губернатора Кубани. Объем финансирования 1 042 639,1 рублей (731 465,6 рублей средства гранта губернатора Кубани, 311 173,5 рублей софинансирование); сроки реализации проекта с 1 февраля 2025 года по 30 июня 2025 года.

Реализован проект ТОС микрорайона № 1 станицы Холмской Холмского сельского поселения Абинского района «Досуг с пользой» в партнерстве с МКУК «Холмская

библиотека» стал победителем третьего конкурса 2024 года на гранты Губернатора Кубани и будет реализован с 1 февраля по 30 сентября 2025 года. Объем финансирования (общая сумма расходов на реализацию проекта – 942 979,8 рублей, 762 579,8 рублей средства гранта губернатора Кубани, 180 400 рублей софинансирование).

Проект ТОС микрорайона № 1 города Абинска «ТвориМир» в партнерстве с МКУК «Абинская межпоселенческая библиотека» стал победителем второго конкурса 2025 года на Гранты Губернатора Кубани. Его реализация начата с 1 октября 2025 года и будет завершена 30 июля 2026 года. Объем финансирования (общая сумма расходов на реализацию проекта –

1 768 662,0 рублей, 1 040 314,0 рублей средства гранта губернатора Кубани, 728 348,0 рублей софинансирование).

Проект ТОС микрорайона № 3 города Абинска «С заботой о старших» в партнерстве с МКУК «Абинская межпоселенческая библиотека» стал победителем третьего конкурса 2025 года на Гранты Губернатора Кубани. Сроки реализации с 1 января 2026 года по 30 июня 2026 года. Объем финансирования (общая сумма расходов на реализацию проекта – 633 105,0 рублей, 591 505,0 рублей средства гранта губернатора Кубани, 41 600,0 рублей софинансирование).

8.3. Общая характеристика читательской аудитории муниципальных библиотек

Библиотеки края предоставляют возможность пользоваться фондом и библиотечными услугами всем гражданам без ограничений, независимо от пола, возраста, национальности, политических убеждений и отношения к религии, а также юридическим лицам, независимо от организационно-правовых форм собственности.

Запись читателей в библиотеки осуществляется в соответствии с «Законом о защите персональных данных». Регистрация (перерегистрация) читателей до 14 лет производится по поручительству одного из родителей (законных представителей).

С целью формирования и изучения читательского контингента, привлечения жителей края к чтению муниципальные библиотеки выявляли основные группы пользователей: дети до 14 лет; молодежь (15–30 лет); социально незащищенные слои населения – пенсионеры, ветераны, инвалиды, многодетные семьи; читатели с углубленным интересом к изданиям по различным темам; читатели, нуждающиеся в библиотечном обслуживании на дому; читающие семьи; несовершеннолетние читатели, попавшие в трудную жизненную ситуацию. Библиотекари изучали читательские предпочтения, интересы и запросы. Обслуживание в муниципальных библиотеках осуществлялось дифференцированно. Читательская аудитория постоянно изучается не только в целях формирования фонда, но и для разработки новых, интересных пользователю мероприятий, внедрения соответствующих его потребностям услуг, улучшения качества информационно-библиографического обслуживания с использованием инструментов современного маркетинга.

Особое внимание сотрудники библиотек уделяют ветеранам войны, многодетным и малообеспеченным гражданам. Для них целенаправленно организуют мероприятия, встречи со специалистами. Тесно сотрудничают библиотеки с Советами ветеранов, обществами инвалидов и пенсионеров, управлением соцзащиты, обществом реабилитированных.

Главной тенденцией в потребностях всех читательских групп является чтение художественной литературы и свежей прессы. На втором месте стоит потребность в литературе в помощь образованию и самообразованию.

Изучение читательских предпочтений происходит как традиционными способами – интервью, опросы, беседы, анкетирование, так и новыми – опросы в библиотечных

группах в социальных сетях. Значительное место в деятельности библиотек занимает краеведческая работа, в том числе популяризация книг кубанских авторов.

По итогам проведенных в библиотеках края исследований можно сказать, что интерес к чтению кубанских авторов достаточно велик, но меньше, чем хотелось бы. Отсутствуют систематические знания о кубанских писателях и поэтах, недостаточен объем знаний о жизни и творчестве кубанских авторов.

Анализ читательской аудитории края показал, что молодежная аудитория до 30 лет отдает предпочтение современным фантастическим романам и фэнтези, литературе нон-фикшн. Пользователи от 30 до 55 лет чаще отдают предпочтения любовным романам, детективами, психологическими триллерами. Читатели «серебряного» возраста читают произведения русской и зарубежной классики, кубанских писателей, исторические романы, мемуарную прозу, книги по рукоделию. В ходе анализа также был определен рейтинг читательских предпочтений.

В индивидуальной работе с пользователем библиотеки используют следующие формы работы: рекомендательные беседы, беседы о прочитанной книге. Деятельность библиотек направлена на совершенствование библиотечных услуг, непрерывное улучшение их качества на основе современных информационных технологий, на обеспечение пользователей информационными ресурсами в различных аспектах деятельности.

Краткие выводы по разделу

Муниципальные библиотеки края, являясь открытой площадкой, реализуют социокультурные проекты и способствуют интеллектуальному досугу населения. Библиотеки оказывают свои услуги широкому кругу пользователей, особое внимание уделяется следующим группам населения: детям, пенсионерам, людям с ограниченными возможностями здоровья. Большая работа библиотеками проводится по продвижению книги и чтения, гражданско-патриотическому воспитанию подрастающего поколения, формированию здорового образа жизни, популяризации семейного чтения и семейных ценностей и т. д., в том числе в удаленном режиме.

В 2025 году библиотеки разрабатывали проекты и участвовали в конкурсах на получение грантов. По сравнению с 2023 годом число выигранных грантов на осуществление библиотечных проектов увеличилось незначительно. Сотрудничество с некоммерческими организациями положительно повлияло на проектную деятельность библиотек нескольких муниципальных образований.

Читательская аудитория постоянно изучается не только в целях формирования фонда, но и разработки новых, интересных пользователю мероприятий, внедрения соответствующих его потребностям услуг, улучшения качества информационно-библиографического обслуживания с использованием инструментов современного маркетинга.

9. Краеведческая деятельность

9.1. Реализация краеведческих проектов, в том числе корпоративных

Историко-культурное наследие Кубани находит свое отражение в проектной деятельности общедоступных библиотек благодаря которой усиливается роль библиотек в местном сообществе, повышается качество услуг, предоставляемых читателям, библиотеки приобретают свой имидж, появляются новые перспективы в работе.

Большая часть проектных разработок направлена на учащихся школ и молодежь. Для реализации краеведческих проектов и программ библиотеки привлекают в качестве партнеров учреждения культуры, образовательные учреждения, волонтерские объединения, советы ветеранов.

В муниципальных общедоступных библиотеках реализуются краеведческие проекты как в традиционной форме, так и в интернет-пространстве. Главной целью проектов является сохранение исторической памяти, создание системы гражданско-патриотического воспитания, способствующей осознанию молодежи их сопричастности к своей малой Родине.

При реализации краеведческих проектов среди источников финансирования являются собственные и внебюджетные средства (гранты, победы в региональных конкурсах и т. п.).

В 2025 году Библиотека им. Н. А. Добролюбова (филиал № 11) г. Краснодар, которая является профилированной библиотекой по краеведческой работе, продолжила работу по проекту «Многоликий край родной». Прошлое и настоящее Краснодарского края, опыт предшествующих поколений и традиций, быт, обычаи, природное своеобразие – всему этому посвящена деятельность в рамках проекта. К его реализации привлекались педагогические коллективы образовательных учреждений; были проведены культурно-досуговые, просветительские мероприятия различной тематики. Приоритетными направлениями работы стали патриотическое и историческое. В рамках проекта была проведена акция «Своих не бросаем», библиотека приняла участие в военно-патриотической акции «Пишу тебе, герой».

Совместно с библиотекой по проекту работали партнеры: МБОУ СОШ № 58, Пашковский сельскохозяйственный колледж.

В библиотеках Крымского района продолжается реализация долгосрочных проектов: «Летопись Варениковской от основания до наших дней» - проект направлен на сохранение и передачу исторической памяти о жизни и деятельности земляков, о становлении и развитии станицы (Варениковская ПБ), «Родную нашу Кубань люби, исследуй, изучай» - краеведческий проект (Павловская ПБ), «Мой край великий, многоликий» - краеведческий проект (сельская библиотека с. Экономического), «Земля, которой мы частицы» - краеведческий проект, посвященный истории Пригородного сельского поселения (ПБ х. Новоукраинский), «Колесо истории или путешествие по родному краю» - краеведческий проект (Киевская ПБ) и др.

Библиотекари района проводят исследовательскую работу по изучению истории станиц, сел, хуторов, осуществляют сбор разнообразных фактов, способствующих воссозданию истории родного края. Цель проектов - документирование исторического процесса развития хуторов поселения, а также сохранение и передача памяти о жизни и деятельности выдающихся земляков. Библиотеки собирали необходимый материал по крупицам: из газетных публикаций, семейных архивов, организовывая встречи, беседы с местными жителями – старожилами поселения, и пр. Собранные информационные сведения в дальнейшем послужат основой для создания электронного ресурса, охватывающего прошлое и настоящее Крымского района.

В 2025 году библиотеки Усть-Лабинского района реализовали 9 краеведческих проектов. В год, когда наша страна праздновала 80-летие Победы в Великой Отечественной войне, библиотеки-филиалы выбрали темами своих проектов: «Болгов: страницы истории Великой Отечественной войны», «О чём расскажут ордена», «Земляки, шагнувшие в бессмертие...», «Страницы памяти» - с целью повышения исторической осведомлённости жителей района путём исторической летописи населённых пунктов в годы Великой Отечественной войны и организации культурно-досуговых мероприятий патриотического характера.

На страницах соцсетей Центральной библиотеки г. Усть-Лабинска размещён цикл историко-краеведческих онлайн-публикаций «Хронограф земли Усть-Лабинской», посвящённых прошлому и настоящему Усть-Лабинского района. Каждый выпуск погружал читателей в уникальные события, судьбы людей и малоизвестные факты, которые формировали историю этой земли.

9.2. Формирование краеведческих БД и электронных библиотек.

Расширяя границы доступности информации о Краснодарском крае, библиотеками на постоянной основе ведётся выявление, сбор, изучение, сохранение документов краеведческого характера, информации о них и предоставление документов краеведческой тематики для всех групп пользователей, в том числе для удаленных пользователей в сети Интернет

В отчетном году продолжали пополняться электронные библиотеки и краеведческие базы данных. Электронные библиотеки пополняются за счет отсканированных районных газет, книг местных авторов, материалов поисковой деятельности. Библиотеки края размещают краеведческую информацию на сайтах.

На сайте МКУК «Абинская межпоселенческая библиотека» систематически пополняется рубрика «Страница краоведа» с разделами: «Имя в истории Кубани», «Творческие люди нашего города», «История нашего города», «Новые книги по краеведению».

В Белоглинской межпоселенческой центральной библиотеке были сформированы краеведческие полнотекстовые электронные базы данных: систематическая и краеведческая картотеки статей. Пополнены электронные базы данных по краеведению: «Знаменитые люди района» «История родного села», «Социальные выплаты», «Закон и правопорядок», «Образование», «Медицина Белоглинского района», «Благотворительность» и др.

Электронная база данных «Краеведение» Межпоселенческой модельной библиотеки Крымского района включает статьи из краевых периодических изданий. В базе данных отражаются материалы о Краснодарском крае и Крымском районе, опубликованные в журналах и газетах: «Вольная Кубань», «Кубанские новости», «Кубань сегодня», «Платановая аллея», «Призыв», «Электрон»; краевых журналов «Местное самоуправление Кубани», «Родная Кубань». Для удобства использования в базе данных выделены рубрики: «Писатели Кубани», «Героические страницы Крымского района», «История Краснодарского края», «Крымск-город воинской доблести», «Волонтеры Крымского района», «Защитники России (СВО)», «Памятники Крымского района» и др.

Краткие выводы по разделу. Перспективные направления развития краеведческой деятельности в регионе

Библиотеки Краснодарского края ведут активную работу по сохранению историко-культурного наследия региона. В ряду перспективных направлений краеведческой деятельности муниципальных библиотек края стоит отметить развитие регионального краеведческого ресурса в электронной среде, поисковую и исследовательскую работу. Используя многообразие форм библиотечной работы, сотрудники библиотек края информируют читателей о новых краеведческих изданиях, юбилейных датах в истории края и муниципальных образований, судьбах земляков, творчестве местных композиторов, поэтов и художников, а также обеспечивают доступность информационных ресурсов по краеведению и распространение краеведческих знаний среди населения Краснодарского края. Для продвижения краеведческих ресурсов осваиваются новые формы размещения информации в виртуальном пространстве, что обеспечивает более широкий охват аудитории. С целью дальнейшего развития и организации доступа к краеведческим фондам региона определяются перспективы применения различных традиционных и электронных форм библиотечной деятельности.

Неизменными из года в год остаются проблемы, с которыми сталкиваются библиотеки в процессе формирования и использования краеведческих библиотечных фондов: отсутствие необходимого финансирования на приобретение компьютерной и другой техники, программного обеспечения, низкое финансирование комплектования



краеведческих библиотечных фондов, увеличение цен на печатную продукцию. Главной проблемой библиотек края продолжает оставаться отсутствие сводного каталога

10. Организационно-методическая деятельность

10.1. Оценка состояния региональной и муниципальной нормативно-правовой базы библиотечной деятельности (необходимость обновления, принятия и т.п.); документы, разработанные за последние три года

В соответствии с Законом Краснодарского края «О библиотечном деле в Краснодарском крае» (от 23.04.1996 г. №28-КЗ, в ред. от 06.10.2023 г.) центральной библиотекой Краснодарского края является Краснодарская краевая универсальная научная библиотека им. А.С. Пушкина (ГБУК КК «ККУНБ им. А.С. Пушкина»).

Краснодарская краевая универсальная научная библиотека им. А.С. Пушкина является культурным, научно-информационным, библиографическим и методическим центром в области библиотечного дела на территории Краснодарского края; организует взаимодействие федеральных и местных информационных ресурсов библиотек, независимо от их организационно-правовых форм и форм собственности; участвует в разработке и реализации государственной политики в области библиотечного дела.

Центральной государственной специальной библиотекой по обслуживанию детей является краевая детская библиотека имени братьев Игнатовых.

Центральной государственной специальной библиотекой по обслуживанию юношества является краевая юношеская библиотека.

Центральной государственной специальной библиотекой по обслуживанию слепых, слабовидящих и лиц с иными ограниченными способностями воспринимать печатную информацию является краевая специальная библиотека для слепых имени А.П. Чехова.

Нормативно-правовое регулирование деятельности муниципальных библиотек в Краснодарском крае осуществляется в рамках федерального и регионального законодательств, постановлений и распоряжений краевой исполнительной власти, регионального министерства культуры, а также органов местного самоуправления, Модельного стандарта общедоступной муниципальной библиотеки Краснодарского края (утвержден департаментом культуры Краснодарского края 20.05.2010 г. № 357).

За последние три года было принято несколько важных документов, влияющих на библиотечную отрасль края:

– Приказ министерства культуры Краснодарского края от 29.09.2022 г. №525 «О создании межведомственного совета по развитию библиотечного дела на территории Краснодарского края», который определил цели, задачи и полномочия совета. Межведомственный совет занимается формированием предложений по вопросам развития библиотечного дела края.

– Программа развития библиотечного дела в Краснодарском крае на период до 2030 года (утв. приказом министерства культуры Краснодарского края от 20.07.2022 года №377), которая направлена на комплексное развитие библиотечного дела, модернизацию общедоступных библиотек Краснодарского края, сохранение и пополнение библиотечных фондов, расширение свободного и равного доступа граждан к информации, в том числе на основе внедрения цифровых технологий, совершенствование системы подготовки библиотечных кадров, научного и методического обеспечения деятельности библиотек, а также на реализацию Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 марта 2021 г. № 608-р.

Модельный стандарт общедоступной муниципальной библиотеки Краснодарского края (утвержден департаментом культуры Краснодарского края 20.05.2010 г. № 357) нуждается в обновлении.

10.2. Методическое сопровождение деятельности общедоступных библиотек со стороны ведущих библиотек муниципальных образований, наделенных статусом центральной (ЦБ)

Методическая деятельность 45 межпоселенческих и центральных библиотек ЦБС 43 муниципальных образований закреплена в уставах, поскольку эти библиотеки являются юридическими лицами. Районная центральная библиотека отсутствует в Красноармейском районе, функции методического обеспечения деятельности библиотек осуществляет методист МБУК «Районный организационно-методический центр». В обязанности сотрудника входит: сбор статистической отчетности, мониторинг деятельности библиотек района по различным направлениям, проведение совещаний с руководителями поселенческих библиотек по решению проблем, актуальных для всей библиотечной сети района.

Методическое сопровождение деятельности поселенческих библиотек осуществляют методические службы межпоселенческих (центральных) библиотек, что закреплено в их уставах и определено в муниципальных заданиях, регламентировано положениями об отделах и регламентами оказания методических услуг.

В муниципальных образованиях края, где библиотеки поселений являются юридическими лицами или входят в состав культурно-досуговых учреждений, самостоятельно комплектуют и обрабатывают собственный фонд, функции межпоселенческих библиотек расширены. Они включают, кроме оказания методической помощи библиотекам поселений, повышение квалификации библиотечных работников библиотек поселений (без выдачи документов о повышении квалификации), осуществление сводного планирования и сводной государственной статистической отчетности библиотек поселений, методическое обеспечение работы с библиотечными фондами: научной организации, сохранности, библиографической обработки документов.

В муниципальных образованиях края методические функции центральной библиотеки определены различными способами. В муниципальном образовании Туапсинский район отсутствует межпоселенческая библиотека, но функции методического центра выполняет центральная библиотека Новомихайловского городского поселения. На основании соглашения и решений Совета МО Туапсинский район и Совета Новомихайловского городского поселения Туапсинского района в течение 2025 года МКУ «Библиотечная система Новомихайловского городского поселения Туапсинского района» осуществляла функции межпоселенческой библиотеки. Согласно п. 2.4 устава МКУ «Библиотечная система Новомихайловского городского поселения Туапсинского района» имеет право выполнять функции методического руководства и обеспечения комплектования библиотек Туапсинского района. Для выполнения этих функций в штатное расписание введена новая ставка.

В 2025 году ведущими направлениями методической деятельности являлись: анализ и прогнозирование развития библиотечного обслуживания населения края, мониторинг инновационной деятельности библиотек, профессиональное развитие библиотечных кадров.

Методические услуги и работы прописаны в уставах более 90% межпоселенческих (центральных) библиотек муниципальных образований края.

В муниципальных заданиях центральных библиотек 25% муниципальных образований края прописана работа «Методическое обеспечение в области библиотечного дела». В основном она включает проведение мероприятий по обмену библиотечным опытом, методические выезды в библиотеки района, оказание консультаций, выпуск методических изданий.

10.3. Кадровое обеспечение методической деятельности в разрезе муниципальных образований (наличие должности методиста по библиотечной работе в штатном расписании ЦБ или иных должностей специалистов, выполняющих методическую работу)

За последние три года в структуре межпоселенческих и центральных библиотек изменений не произошло. В МБ (ЦБ) 44 муниципальных образований Краснодарского края функционирует 45 методических служб: 22 методико-библиографических отдела, 4 организационно-методических отдела (в г. Анапе и Сочи, Лазаревском, Тихорецком районах), 4 инновационно-методических отдела (в г. Краснодаре и Новороссийске, Апшеронском, Славянском районах), отдел развития библиотек и продвижения чтения (в г. Армавире), отдел библиотечных инноваций и информационных технологий (в Каневском районе), методическая служба (в Крымском районе) и ряд других. Такое разнообразие названий структурных методических подразделений позволяет расширить их цели, задачи и функции, но не меняет сути их работы.

В библиотеках 4 муниципальных образований (Выселковский, Калининский, Лабинский, Павловский районы) методические службы не выделены в самостоятельные структуры, но специалисты межпоселенческих (центральных) библиотек осуществляют методическое сопровождение поселенческих библиотек своего района.

Многообразие форм методических служб позволяет каждой библиотеке выбрать собственный вариант, который более всего отвечает ресурсным и кадровым возможностям. При этом названия подразделений весьма условны и больше зависят от дополнительных функций, чем от количества штатных единиц.

Количественный состав методистов в структурных подразделениях варьируется от 1 до 8 человек, 1 методист – в 10 библиотеках, 2 методиста – в 10 библиотеках, 3 методиста – в 13 библиотеках, 4 методиста – в 7 библиотеках, 5 и более – в 6 библиотеках. Максимальное количество специалистов (8 человек) в методической службе, обслуживающей библиотеки г. Краснодара.

Общее количество штатных единиц методических служб составило 155. В целом количество штатных единиц методических служб составляет 4,2% основного персонала муниципальных библиотек.

В штатном расписании методических служб имеются следующие ставки: заведующий отделом, главный библиотекарь, библиотекарь, ведущий методист, методист, методист по инновациям, методист по работе с детьми и юношеством, главный библиограф, библиограф, а также программист, электроник, редактор, специалист в сфере закупок.

10.4. Повышение квалификации библиотечных специалистов

Библиотечные работники края повышали свой профессиональный уровень на различных обучающих площадках: на базе ФГБОУ ВО «Краснодарский государственный институт культуры»; по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный институт культуры», ФГБОУ ВО «Кемеровский государственный институт культуры», ФБОУ ВО «Казанский государственный институт культуры», ФБОУ ВО «Пермский государственный институт культуры», в ГБУ ДПО ККК «Краевой учебно-методический центр»; прошли переподготовку по специальности библиотечно-информационная деятельность в ООО «Центр профессионального развития «Антарес» и других.

По данным мониторинга, доля сотрудников муниципальных библиотек, прошедших переподготовку и повышение квалификации (на основании удостоверений установленного образца) в 2025 году – 41,4% от общего количества основного персонала. Доля сотрудников муниципальных библиотек, нуждающихся в переподготовке и

повышении квалификации, по итогам 2024 года – 22,5% от общего количества основного персонала.

10.5. Профессиональные конкурсы

Участие в профессиональных конкурсах мотивирует работников на развитие профессиональных компетенций, приобретение нового опыта, активное проявление и развитие креативных способностей. Показателем качества работы библиотек является участие и победы в конкурсах различных уровней. Ежегодно растет количество конкурсов, в которых участвуют библиотекари края.

Краснодарская краевая универсальная научная библиотека им. А.С. Пушкина и Усть-Лабинская городская библиотека – филиал № 1 Усть-Лабинского района победили в конкурсном отборе ежегодного Всероссийского конкурса среди библиотек для выявления лучших практик работы в рамках федерального проекта «Семейные ценности и инфраструктура культуры» национального проекта «Семья».

В 2025 году сотрудники и пользователи библиотек МБУК «Анапская ЦБС» принимали активное участие в более чем 100 различных конкурсах федерального, краевого и муниципального уровней. Некоторые из них:

- краевой патриотический фестиваль художественного творчества «За Родину!». От Центральной библиотеки участником конкурса стала поэт Наталья Иванова, она награждена Дипломом победителя в номинации «Лучшее авторское литературное произведение». Ее стихи прозвучали на заключительном мероприятии в Краснодаре в исполнении профессиональных актеров. <https://ancbs.anapa-kult.ru/item/2235966>

- краевой конкурс «Мы – правнуки Победы» (отмечен дипломом победителя III степени читатель Гостагаевской детской сельской библиотеки-филиала №5);

- Всероссийский конкурс краеведческих рисунков «Как красив мой край родной!». Дипломом I степени отмечена читатель Центральной библиотеки Эвелина Кагриманян.

О высоком уровне работы библиотек МБУК «ЦБС» г. Армавира в 2025 году свидетельствует участие в различных конкурсах федерального, краевого и городского уровней читателей и библиотечных специалистов, которые приняли участие в более 40 творческих конкурсах, фестивалях и акциях, положив в копилку учреждения 15 дипломов, 2 грамоты лауреатов, 55 благодарственных писем, 70 сертификатов.

За 2025 год сотрудниками и пользователями МБУК «ЦРБ МО Усть-Лабинский район» было принято участие в 103 конкурсах различного уровня. Одержано 85 побед, получено 36 призовых места.

Краснодарская краевая универсальная научная библиотека им. А.С. Пушкина с 2021 года ежегодно проводит краевой конкурс среди межпоселенческих (центральных) библиотек муниципальных образований «Лучший библиотечный аналитический отчет». На краевой конкурс представляются аналитические отчеты 46 межпоселенческих (центральных) библиотек и методических центров органов культуры по работе с библиотеками муниципальных образований Краснодарского края. Уровень написания отчетов за три года повысился.

Краткие выводы по разделу

Ведущими направлениями работы остаются анализ и прогнозирование, мониторинг инновационной деятельности, профессиональное развитие библиотечных кадров. Продолжает доминировать аналитическая деятельность, лежащая в основе методического обеспечения.

В последние годы значительно увеличивается объем аналитической деятельности. В течение года на основе мониторингов постоянно исследуется деятельность библиотек по отдельным направлениям работы, по выполнению муниципального задания, различных программ и проектов.

Консультирование библиотекарей по-прежнему является одной из традиционных форм методической помощи, которое осуществляется по телефону, электронной почте, при посещениях методической службы. В последнее время методические консультации проводятся в формате видеоконференций и с помощью мессенджеров.

Остаются эффективными для библиотекарей комплексные выезды специалистов МБ (ЦБ), которые оказывают консультационную и практическую помощь по различным направлениям работы библиотеки.

Методическая служба играет важную роль в развитии библиотечного дела края, организации непрерывного образования и повышения квалификации кадров, в распространении и внедрении инновационных форм и методов, и самое главное – востребована работниками библиотек.

11. Библиотечные кадры

11.1. Изменения в кадровой ситуации в библиотечной сфере, обусловленные реализацией национальных, федеральных, региональных и муниципальных проектов и программ, «дорожных карт» и др.

В 2025 году в библиотечной сфере Кубани не зафиксировано значимых изменений кадровой ситуации, связанных с реализацией национальных, федеральных, региональных и муниципальных проектов и программ. Данный вывод базируется на изучении нормативно-правовой базы и стратегических документов Краснодарского края, регулирующих развитие библиотечной системы.

11.2. Общая характеристика персонала муниципальных библиотек, библиотек – структурных подразделений КДУ.

Все данные даны согласно своду по форме П-культура (библиотеки) за 2025 году.

Внешних совместителей 154 человека.

Всего сотрудников работающих в библиотеках, без учета работающих в КДУ и без внешних совместителей и работавших по договорам гражданско-правового характера 3527 человек.

Имеют высшее образование 2022 чел., из них имеют образование по профилю работы организации 824 чел.

Имеют среднее профессиональное образование 21207 чел., из них имеют образование по профилю работы организации 509 чел. 298 человек имеют среднее образование. В 2025 году 852 человека прошли повышение квалификации или профессиональную переподготовку. В 2025 году прошли обучение (инструктирование) по вопросам, связанным с предоставлением услуг инвалидам и лицам с ОВЗ 61 человек, с цифровыми технологиями 32 человека.

Кандидатов наук работающих в библиотеках 10 человек.

Стаж работы сотрудников предоставляет возможность оценить степень их профессиональной зрелости и опыта, что является важным фактором для обеспечения высокого уровня библиотечных услуг.

Распределение персонала библиотек (без учета КДУ) по стажу работы, человек

Численность работников – всего, чел							
до 3 лет	в том числе по профилю деятельности организации-работодателя	от 3 до 10 лет	в том числе по профилю деятельности организации-работодателя	от 10 до 20 лет	в том числе по профилю деятельности организации-работодателя	20 и более лет	в том числе по профилю деятельности организации-работодателя
252	631	433	682	793	650	2049	1040
Из общей численности работников - специалисты и служащие							
169	402	266	367	412	335	861	473
Из численности специалистов и служащих - специалисты по библиотечно-информационной деятельности							
156	383	240	326	363	292	764	406

Опыт сотрудников – это бесценный ресурс, который напрямую влияет на качество библиотечного обслуживания. Специалисты с большим стажем обладают уникальным видением развития библиотек, способны сохранять и приумножать библиотечные традиции, передавая их новым поколениям.

Однако, стаж работы сам по себе не гарантирует владения новейшими технологиями и цифровыми компетенциями. Поэтому важно создавать условия для непрерывного профессионального развития, где сотрудники с большим опытом могут получать новые знания и навыки, а молодые специалисты, в свою очередь, успешно интегрироваться в профессиональную среду, опираясь на мудрость и поддержку старших коллег. Такой сбалансированный подход к управлению персоналом позволит достигнуть максимальной эффективности и обеспечить высокое качество библиотечных услуг на долгие годы.

Распределение персонала по возрасту и полу, человек работающих в библиотеках – юридических лиц.

Численность работников - всего						
	моложе 25 лет	26 – 35 лет	36 – 45 лет	46 – 55 лет	56 – 65 лет	66 лет и старше
Всего	136	333	756	932	969	401
Мужчины	10	27	41	49	62	52
Женщины	126	306	715	883	907	349
Из общей численности работников - специалисты и служащие						
Всего	116	230	365	426	434	137
Мужчины	9	20	12	14	22	6
Женщины	107	210	353	412	412	131
Из численности специалистов и служащих - специалисты по библиотечно-информационной деятельности						
Всего	107	205	323	381	385	122
Мужчины	4	10	6	4	10	7
Женщины	103	195	317	377	375	115

Возрастной состав персонала муниципальных библиотек является индикатором стабильности и преемственности библиотечных традиций. Высокая доля сотрудников старшего возраста может свидетельствовать о накопленном опыте и глубоком понимании специфики работы, однако одновременно несет в себе риски, связанные с недостаточным уровнем владения новыми технологиями, цифровыми компетенциями и, как следствие, снижением адаптивности к меняющимся условиям.

Проблема старения библиотечных кадров представляет собой актуальную отраслевую проблему национального масштаба, которая была официально обозначена в Стратегии развития библиотечного дела Российской Федерации до 2030 года. Данная проблема требует комплексного подхода, включающего как меры по привлечению молодых специалистов, так и программы по непрерывному образованию и переквалификации существующих сотрудников.

Ключевым фактором успешного решения данной проблемы является глубокий анализ текущей возрастной структуры, выявление причин «старения» кадров и разработка целевых мероприятий. Необходимо создавать условия, способствующие формированию сбалансированного возрастного баланса, где опыт старших поколений гармонично сочетается с инновационными подходами и энергией молодежи.

Структура персонала муниципальных библиотек – это зеркало, отражающее не только текущее состояние отрасли, но и ее потенциал развития. Важнейшим аспектом при анализе является движение работников, под которым понимается приток и отток кадров, их перемещения внутри системы.

Фокусируясь на движении собственно штатных сотрудников, мы получаем возможность более точно оценить текучесть кадров, эффективность мер по их удержанию, а также выявить потребность в новых специалистах. Это позволяет выстраивать более целевую кадровую политику, направленную на укрепление основного состава библиотечных работников, обеспечение преемственности знаний и навыков, а также привлечение перспективной молодежи, готовой развивать библиотечное дело.

Движение работников в библиотеках, без учета работающих в КДУ и без внешних совместителей и работавших по договорам гражданско-правового характера.

Численность работников - всего			
Принято работников, чел		Выбыло работников, всего, чел.	Количество вакантных должностей, ед.
всего	из них выпускники со средним профессиональным и (или) высшим образованием		
732	81	727	310
Из общей численности работников - специалисты и служащие			
351	51	329	162
Из численности специалистов и служащих - специалисты по библиотечно-информационной деятельности			
304	47	278	135

Все данные даны согласно своду по форме П-культура (КДУ, включая многоцелевые центры) за 2025 году.

В свод по форме П-культура отсутствуют корректные данные по сотрудникам, работающим в библиотеках культурно-досуговых центров, необходимые для полного анализа кадрового состава библиотечных работников Краснодарского края. Эта ситуация создает значительные пробелы в статистической информации, затрудняя оценку реального положения дел и разработку адекватных мер по управлению персоналом.

Отсутствие детализации в отчетности по формам П-культура приводит к неполной картине возрастной структуры, уровня квалификации и динамики численности библиотечных специалистов. В частности, данные о сотрудниках, совмещающих библиотечную деятельность с работой в культурно-досуговых центрах, оказываются нерепрезентативными. Это делает невозможным точное определение преобладающих возрастных групп, выявление потенциальных дефицитов в определенных специализациях или демографических сегментах.

Специалисты по библиотечно-информационной деятельности, распределение персонала библиотек входящих в состав КДУ по стажу работы, человек

до 3 лет	в том числе по профилю деятельности организации-работодателя	от 3 до 10 лет	в том числе по профилю деятельности организации-работодателя	от 10 до 20 лет	в том числе по профилю деятельности организации-работодателя	20 и более лет	в том числе по профилю деятельности организации-работодателя
11	23	34	29	56	51	49	29

Движение работников в библиотеках находящихся в КДУ

Численность работников - всего			
Принято работников, чел		Выбыло работников, всего, чел.	Количество вакантных должностей, ед.
всего	из них выпускники со средним профессиональным и (или) высшим образованием		
Из численности специалистов и служащих - специалисты по библиотечно-информационной деятельности			
8	0	6	3

Распределение персонала по возрасту и полу, человек работающих в библиотеках КДУ

Специалисты по библиотечно-информационной деятельности						
Всего	3	12	40	50	34	11
Мужчины	0	1	0	1	1	0
Женщины	3	11	40	49	33	11

Краткие выводы. Основные меры по обеспечению муниципальных библиотек персоналом, отвечающим технологическим и информационным вызовам времени, в том числе на основе обучения и переподготовки кадров.

Анализ кадрового обеспечения муниципальных библиотек региона выявляет тенденцию к его ухудшению. Данная проблема, проявляющаяся в дефиците квалифицированных кадров, обусловлена рядом взаимосвязанных факторов, включая низкую привлекательность библиотечной профессии, недостаточную оплату труда и отсутствие эффективных программ профессионального развития и карьерного роста. Ситуация усугубляется возрастной диспропорцией в составе персонала и недостаточным притоком молодых специалистов.

Для обеспечения полноты и корректности анализа кадрового состава библиотечных работников Краснодарского края необходимо внести изменения в форму П-культура. Следует предусмотреть отдельное и детальное отражение информации о сотрудниках, задействованных в библиотечной деятельности, включая тех, кто осуществляет ее на базе культурно-досуговых центров.

Такой подход позволит: получить точное представление о реальной численности и возрастном составе библиотечных специалистов; выявить тенденции старения кадров или, наоборот, приток молодежи; оценить потребность в обучении, повышении квалификации и перераспределении кадров; сформировать научно обоснованную кадровую политику, способствующую развитию библиотечной отрасли края.

Без своевременного и полного сбора статистических данных невозможно эффективно планировать и реализовывать программы по поддержке и развитию библиотечных кадров, что, в свою очередь, негативно скажется на качестве предоставляемых библиотечных услуг и сохранении преемственности традиций.

Для решения кадровой проблемы в муниципалитетах реализуются комплексные стратегии, направленные на привлечение молодежи в библиотечную сферу. Среди них выделяются мероприятия, такие как дни открытых дверей, профориентационные встречи и семинары, которые способствуют повышению престижа библиотечной работы среди абитуриентов. Также активно развивается волонтерское движение, что позволяет формировать кадровый резерв и популяризировать библиотечные профессии среди молодежи. Важным аспектом является сотрудничество с центрами занятости населения, которое обеспечивает временную занятость студентов в летний период, что способствует их профессиональной ориентации и адаптации к библиотечной среде.

Для удержания квалифицированных специалистов в отрасли применяются меры материального стимулирования. К ним относятся дополнительные финансовые выплаты и предоставление дополнительных дней к ежегодному оплачиваемому отпуску.

12. Материально-технические ресурсы библиотек

12.1. Общая характеристика зданий (помещений) муниципальных библиотек

В 2025 году библиотечное обслуживание осуществляли 1054 общедоступных библиотек, в том числе 4 государственные библиотеки и 1050 муниципальных общедоступных библиотек. По сравнению с 2023 годом количество муниципальных библиотек увеличилось на 1 единицу. В состав культурно-досуговых учреждений как и в 2023 году входят 229 библиотек. 824 библиотеки располагается в сельской местности (79,1 %). Количество детских библиотек составляет 145 единиц (15,2 %), из них 77 библиотек находятся в сельской местности. Из 144 детских муниципальных библиотек 13 входят в состав культурно-досуговых учреждений.

Общая площадь помещений общедоступных муниципальных библиотек края составляет 152,4 тысяч кв. м, в том числе: для обслуживания пользователей – 88,0 тысяч кв. м (57,7 %), для размещения фондов – 39,8 тысяч кв. м (28,5 %).

В зданиях – объектах культурного наследия регионального значения располагаются 13 библиотек (1,2 %). Из них – 2 государственные библиотеки и 11 муниципальных библиотек.

По сравнению с 2023 годом количество муниципальных библиотек размещенных в помещениях, находящихся в оперативном управлении, уменьшилось на 43 и составило 800 (126,9 тысяч кв. м). Количество библиотек, расположенных в арендованных помещениях по сравнению с 2023 годом увеличилось на 15 библиотек и составило 202 (21,4 тыс. кв. м). Количество библиотек, расположенных в помещениях, имеющих прочие формы собственности увеличилось на 29 и составило 48 библиотек (4,7 тыс. кв. м).

Техническое состояние зданий (помещений) библиотек.

Количество библиотек, помещения которых нуждаются в проведении капитального ремонта, увеличилось на 5 единиц по сравнению с 2023 годом и составило 24 библиотеки (2,3 %). Количество аварийных зданий библиотек уменьшилось на 4 и составило – 5 единиц (два аварийных здания в Лазаревском районе г. Сочи, по одному зданию в муниципальных образованиях: Апшеронский, Курганинский, Туапсинский районы). Аварийные библиотеки Лазаревского района г. Сочи внесены в городской план строительства, с перспективой в процессе реализации мероприятия, финансирования различных уровней бюджетов.

Остается острой проблемой обеспечение межпоселенческих и центральных библиотек автотранспортом. Обеспечены только 22 межпоселенческие (центральные) общедоступные муниципальные библиотеки. Две библиотеки имеют специализированный автотранспорт – библиобус (МБУК «Анапская ЦБС», МБУК «ЦРБ МО Усть-Лабинский район»).

12.2 Обеспечение безопасности библиотек и библиотечных фондов.

Безопасность библиотек и библиотечных фондов обеспечивается с помощью систем пожарной и охранной сигнализации, видеонаблюдения и иных средств. В целом библиотеки края обеспечены охранными средствами: установлены камеры видеонаблюдения, имеются тревожные кнопки, пожарная сигнализация, средства пожаротушения.

С 2023 года в обеспечении безопасности библиотек и библиотечных фондов больших изменений нет. Все муниципальные библиотеки имеют инструкции на случай чрезвычайной ситуации. Инструкции по обеспечению безопасной эвакуации людей на случай возникновения пожара или других внештатных ситуаций.

В библиотеках разработаны планы действий на случай чрезвычайных ситуаций, в которых предусмотрены профилактические меры, подготовительные (при реальной угрозе бедствия), в периоды чрезвычайной ситуации и ликвидации ее последствий, с перечнем конкретных действий, с указанием исполнителей и ответственных лиц, их адресов и телефонов.

Пожарной сигнализацией оснащены 860 муниципальных библиотек края, что составляет 81,9 % от их общего числа.

В целях обеспечения безопасности посетителей, сохранности книжного фонда и антитеррористической защиты в учреждениях культуры устанавливаются системы видеонаблюдения.

Аварийных ситуаций в библиотеках края в 2025 году не было.

12.3. Модернизация библиотечных зданий (помещений), организация внутреннего пространства библиотек в соответствии с потребностями пользователей, создание условий для безбарьерного общения.

Модернизация муниципальных библиотек Краснодарского края, начиная с 2020 года, проводится в рамках национальных проектов, за счет регионального и муниципальных бюджетов. В рамках национального проекта «Культура» за 2020-2024 годы модернизированы 15 муниципальных библиотек. В 2025 году модернизация велась в рамках национального проекта «Семейные ценности и инфраструктура культуры», в результате чего модернизированы здания (помещения), материальные, технические ресурсы 5 муниципальных библиотек.

Помимо проектов модернизации, муниципальные библиотечные системы ежегодно улучшают материально-техническую базу библиотек, проводя реставрацию и ремонт имеющихся помещений за счет привлечённых внебюджетных средств

В рамках муниципальных программ «Доступная среда» помещения библиотек оборудуются тактильными табличками, контрастной маркировкой, информационными табло и табличками, выполненными шрифтом Брайля, светоотражающими полосами, поручнями, пандусами и другими приспособлениями.

По данным государственной статистики за 2025 год, только 148 (14,0 %) муниципальных библиотек края доступны для лиц с нарушениями зрения, 177 (16,8 %) – с нарушениями опорно-двигательного аппарата, 94 (8,9 %) – с нарушениями слуха. По сравнению с 2023 годом количество муниципальных библиотек, доступных для лиц с нарушением зрения уменьшилось на 22 библиотеки, для лиц с нарушением слуха уменьшилось на 11 библиотек, для лиц с нарушением опорно-двигательного аппарата уменьшилось на 29 библиотеки.

12.4. Характеристика финансового обеспечения материально-технической базы

В 2025 году на осуществление финансово-хозяйственной деятельности 1050 муниципальных библиотек Краснодарского края было выделено 2879834,5 тыс. руб., что на 25,97% (2137451,3 тыс. руб.) больше, чем в 2023 г.

Все полученные бюджетные и внебюджетные средства были направлены на развитие уставной деятельности, материально-технической базы и распределились следующим образом: на капитальный ремонт и реконструкцию – 7,0 % (40645,4 тыс. руб.); на приобретение оборудования, в том числе приобретение оборудования для улучшения условий доступности для лиц с ОВЗ – 2,5 % (1114,1 тыс. руб.).

Израсходовано финансовых средств	2023	2024	2025
на капитальный ремонт и реконструкцию	19562,0	39158,4	40645,4
на приобретение оборудования	50104,4	61739,7	79986,5
в т. ч. на улучшение условий доступности для лиц с ОВЗ	3724,4	1044,1	1114,2

Краткие выводы

Состояние материально-технической базы библиотек Краснодарского края нельзя охарактеризовать однозначно. С одной стороны в 2025 году достигнуты некоторые успехи: проведены капитальные и текущие ремонты зданий библиотек. С другой стороны остается высоким уровень изношенности зданий в которых расположены библиотеки. Практически в каждом муниципальном районе присутствует необходимость в осуществлении капитального и текущего ремонтов библиотек, сохраняется потребность в оснащении библиотек специальным оборудованием и помещений для создания безбарьерной среды, транспортными средствами для организации внестационарного обслуживания населения в сельской местности. На протяжении нескольких лет не решается вопрос о ремонте библиотек, здания которых находятся в аварийном состоянии.

13. Основные итоги года

Достижения. Увеличение библиотечной сети края. По состоянию на 1 января 2026 года численность общедоступных библиотек выросла на 1 сетевую единицу по сравнению с прошлым годом.

Успешное участие в конкурсном отборе Министерства культуры Российской Федерации на создание модельных библиотек в рамках национального проекта «Семья» обеспечило открытие пяти модельных библиотек. По количеству набранных баллов конкурс на модернизацию в 2026 году выиграли 3 муниципальных библиотеки. Они откроются после модернизации уже в осень 2026 года.

Достигнуто значительное увеличение основных показателей, что соответствует плановым показателям согласно Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года.

Проблемы. Отсутствие роста числа библиотек, ведущих электронные каталоги и формирующих собственные цифровые библиотеки. Причины: нехватка финансирования для приобретения необходимого технического и программного оборудования, недостаточное обеспечение библиотек кадрами, готовыми работать с электронными ресурсами.

Сохраняется негативная тенденция естественного старения и недостаточного притока молодых кадров в муниципальные библиотеки края.



Количество библиотек, которые не работали в течение долгого времени из-за отсутствия работников, выросло за 2025 год.

Задачи. К перспективным, для развития библиотечной отрасли, необходимо отнести следующие направления деятельности:

- активное участие в конкурсных отборах Министерства культуры Российской Федерации на модернизацию и поощрение библиотек;
- открытие новых библиотек (сетевых единиц);
- обеспечение библиотек компьютерной и копировально-множительной техникой, мультимедийным оборудованием;
- модернизация библиотечных помещений и интерьеров;
- оформление и заключение всеми библиотеками края договора с НЭБ и организацию доступа к ресурсам на профессиональной основе в каждой поселенческой библиотеке, подключенной к сети Интернет;
- повышение показателей посещений в рамках Указа Президента РФ от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года».



Авторы обзора:

Мачнева Наталья Александровна, заведующий научно-методическим отделом Краснодарской краевой универсальной научной библиотеки им. А.С. Пушкина;

Ябчинская Елена Ивановна, заведующий отделом формирования библиотечных фондов края Краснодарской краевой универсальной научной библиотеки им. А.С. Пушкина;

Позин Альберт Зиновьевич, главный методист научно-методического отдела Краснодарской краевой универсальной научной библиотеки им. А.С. Пушкина;

Козлова Ольга Викторовна, главный методист научно-методического отдела Краснодарской краевой универсальной научной библиотеки им. А.С. Пушкина;

Вальтер Дарья Викторовна, главный методист научно-методического отдела Краснодарской краевой универсальной научной библиотеки им. А.С. Пушкина.



Общедоступные библиотеки Краснодарского края в 2025 году

Ежегодный доклад

Составитель: Н.А. Мачнева
Отв. за вып.: В.В. Гончарова

Подписано в печать 15.06.2026. Печать ризограф.
Формат 60х84 . Уч.-изд. 4 л.
Тираж 20 экз.

Отпечатано с оригинал-макета,
подготовленного электронным способом